

## Consiglio di Amministrazione 9 luglio 2020



Bilancio Sociale IREA

## Lettera agli stakeholders

Carissimi familiari, colleghi, amministratori e amici,

Siamo giunti alla **terza edizione** del nostro Bilancio Sociale, il documento che illustra i principali risultati di IREA nell'anno **2019**, con riferimento ai tre ambiti della nostra attività istituzionale:

- 1.i servizi sociali e socio sanitari per persone con disabilità;
- 2. le attività educative per l'infanzia;
- 3. le attività di formazione professionale.

I nostri, sono tre ambiti di attività che il Codice del Terzo Settore (D.I. 117/2017) comprende tra le "attività di interesse generale"\* e ci identificano, di fatto, come un **Ente del Terzo Settore**, qualifica che assumeremo ufficialmente con l'aggiornamento dello Statuto e l'iscrizione al Registro Unico del Terzo Settore (RUNTS).

Il **Bilancio Sociale** è un documento finalizzato a "rendersi conto" dei risultati e dell'impatto sociale delle nostre attività per "rendere conto" al territorio e ai nostri stakeholders.

Il 2019 è stato per la nostra Fondazione un altro anno di crescita e apertura. Le attività e i progetti che abbiamo realizzato continuano il percorso teso al raggiungimento degli **obiettivi strategici** definiti nel 2017:

- 1. rafforzare il sistema di leadership partecipativa;
- 2. investire nelle relazioni come risorsa;
- 3. migliorare il benessere e il clima organizzativo;
- 4. perseguire lo sviluppo e l'innovazione.

I dati raccolti nel Bilancio Sociale, attraverso l'analisi e la rappresentazione dei risultati raggiunti, ci aiutano a "renderci conto" (osservare, evidenziare e essere consapevoli) e a "rendere conto" (comunicare) dell'effetto e del valore sociale dei nostri progetti e attività.

Anche il 2019 si caratterizza per l'impegno di IREA nel **coltivare relazioni con il territorio** capaci di generare **opportunità di benessere e qualità di vita** e nel contribuire a costruire una **comunità educante**, capace di accogliere e includere tutti. Tale impegno si è concretizzato anche attraverso nuove progettualità, come:

- il progetto "4H-Scaliamo il futuro!" nell'ambito del contrasto alla povertà educativa, che, sviluppato insieme all'Amministrazione Comunale di Este, coinvolge una rete di 12 partner tra cui anche l'I.C.Pascoli di Este e vede IREA come capofila per il triennio di attività 2019-21;
- l'avvio di un progetto legato al "Dopo di Noi" in un appartamento messo a disposizione in comodato d'uso gratuito dal Comune di Este, rivolto a 14 giovani con disabilità che sperimentano l'autonomia abitativa come tappa naturale del loro percorso di crescita;
- la riapertura dello store "SiAMO Este" in piazza Maggiore, in un negozio messo a disposizione in comodato d'uso gratuito dal Comune di Este.

I numeri che fotografano la nostra attività, oggi, raccontano più di tante parole:

- 7 sedi a Este: Viale Fiume, Via Bressan, Via Cavour, Via S. Stefano, Via P. Umberto (che potremmo definire ormai "storiche"), Via S. Girolamo e P.zza Maggiore 3 (nuove sedi di nuovi progetti Dopo di Noi e SiAMO Este). 2 delle 7 sedi sono di proprietà e 5 in Comodato d'uso gratuito pluriennale.
- 165 persone con disabilità, che hanno beneficiato di progetti e servizi
- 119 bambini/e, di cui 31 nel Nido (12-36 mesi) e 88 all'infanzia (3-5 anni)
- 132 adulti in attività di formazione
- 195 ragazzi 10-14 partecipanti al progetto "4H-Scaliamo il Futuro!" per il contrasto alla povertà educativa minorile
- 8 Accreditamenti Istituzionali (3 CD, 2 CA, CFP, NI, SCN)
- 139 collaboratori nell'anno, di cui 99 dipendenti e 40 assimilati a lavoro dipendente e/o p.iva.
- 83 volontari e tirocinanti
- Un fatturato annuo di oltre **3 milioni di €.**

Sono numeri che descrivono l'impatto del nostro Ente nella comunità e il valore sociale di IREA nel territorio.

Sono numeri che dicono chi siamo oggi, rafforzano l'orientamento delle nostre scelte e sostengono lo sviluppo di progettualità future, valorizzando l'eredità della nostra storia.

Elena Littamè per Fondazione IREA



## Servizi disabilità, infanzia, formazione professionale Fondazione IREA







#### NASCITA e STORIA

16/02/1922 - Istituzione Ente Morale "Scuola d'Arti e Mestieri Morini Pedrina", a seguito del lascito della sig.ra Giustina Morini, ved. Pedrina

23/10/1972 - Avvio attività Centro di Formazione Professionale rivolto a ragazzi in difficoltà

23/06/1987 - Fusione tra IPAB Scuola Arti e Mestieri "Morini Pedrina" e Legato "Pela'Tono" in un unico Ente: OPERA PIA MORINI PEDRINA - PELA' TONO

01/04/2002 - Depublicizzazione IPAB e istituzione Fondazione

#### **DESCRIZIONE**

Fondazione IREA gestisce servizi per la disabilità, l'infanzia e attività di formazione professionale.

#### L'ENTE OPERA A LIVELLO

Locale: Este (Padova)

#### **BENEFICIARI**

165 Persone con disabilità 15-65 anni

119 Bambini 1-5 anni

**132** Adulti (nei corsi di formazione)

#### **CDA**

10 Riunioni del CdA nell'anno con una presenza stabile di tutti gli amministratori alle sedute.

## INFORMAZIONI ESSENZIALI ANNO DI RIFERIMENTO 2019

#### **FORMA GIURIDICA**

#### **ISCRIZIONE AD** ALBI ED ELENCHI

#### **SEDE LEGALE**

#### SITO UFFICIALE

LEGALE **RAPPRESENTANTE** 

#### **COMPOSIZIONE CDA**

PRESIDENTE Aldo Ghiotti VICEPRESIDENTE Don Lorenzo Mocellin CONSIGLIERE Sindaco Roberta Gallana CONSIGLIERE Mario Baraldi CONSIGLIERE Marcello Berto

**TOTALE PERSONALE** ATTIVO al 31.12.2019

87 (85 nel 2018)

#### TURN OVER PERSONALE nel 2019

**3 PENSIONAMENTI** 1 DIMISSIONE VOLONTARIA 8 FINE PROGETTO/SOST. MALATTIE

#### TOTALE ENTRATE (FATTURATO ANNUO)

€ 3.681.665,90

#### N. FIRMATARI DEL 5X1000

172 (2018)

#### **TOTALE VOLONTARI** e TIROCINANTI

83 (113 nel 2018)



# Fundraising Fondazione IREA



Da qualche anno, IREA ha cercato di incrementare la raccolta del 5x1000, chiedendo alle famiglie dei bambini del Servizi Infanzia e delle persone con disabilità dei nostri servizi di esprimere tale scelta a favore dell'Ente. L'andamento della raccolta è positivo in termini di preferenze e importo, nonostante il contributo complessivo raccolto non risulti significativo.

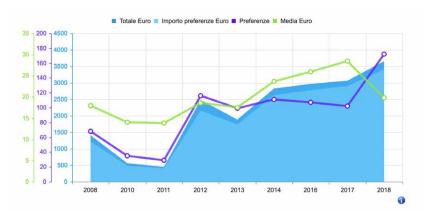
Anno	Totale Euro	Importo preferenze Euro	Preferenze	Media Euro
2008	1.411	1.220	68	17.95
2010	563	491	35	14.04
2011	453	401	29	13.84
2012	2.484	2.159	116	18.61
2013	1.886	1.737	99	17.55
2014	2.828	2.628	111	23.67
2016	2.968	2.777	107	25.95
2017	3.064	2.902	102	28.46
2018	3.657	3.404	172	19.79

#### Bilancino 5x1000 - 2017

Nel 2019 è stato utilizzato il 5x1000 relativo all'anno fiscale 2017, pari a **3.064,30 €**:

> per l'acquisto di 1 KIT Evacuazione in sicurezza con materassino per NIDO -**671,00€** 

> per l'allestimento del MUSIC SPACE del CENTRO DIURNO CD1 per persone con disabilità di Viale Fiume - 2.760,00€





Il **13 dicembre 2019**, nella serata dedicata a S. Lucia e al dono, è stato istituito l'**Albo d'Oro di Fondazione IREA**, nel quale sono stati iscritti i Fondatori, i Benemeriti e i Sostenitori del nostro Ente.



#### Nel 2019 sono stati iscritti nell'Albo d'Oro, a titolo di

Fondatori: Sig.ra Giustina Morini ved. Pedrina, Cav. Benedetto Pelà e Cav. Catterino Tono Benemeriti: Don Giuseppe Maniero, che nel 1972 ha dato avvio ai primi corsi di formazione professionale realizzati dal nostro Ente per i giovani con disabilità; Master Divisione Elettrica srl, in persona di Antonio Rizzato, per aver affidato a Irea da oltre 20 anni commesse di lavoro di assemblaggio avendo da sempre creduto e saputo valorizzare le capacità espresse dalle persone con disabilità.

Sostenitori: la Contessa Paola Masetti Zillo Monte Xillo, per una donazione effettuata a favore del nostro Ente nel 2017; la sig.ra Bianca Lucia Zanaica Magarotto, che, nel corso del 2018, ha donato a IREA l'autovettura predisposta al trasporto di persone con disabilità, a ricordo del caro marito Luciano Magarotto; Isoclima spa, in persona del dott. Paolo Cavallari e dell'ing. Alberto Bertolini, che ha sostenuto la Fondazione nel 2019 con la realizzazione della vetrina del punto espositivo SiAMO Este.

### **ORGANIGRAMMA**



al 31 dicembre 2018

#### Il rafforzamento di un sistema di leadership partecipativa

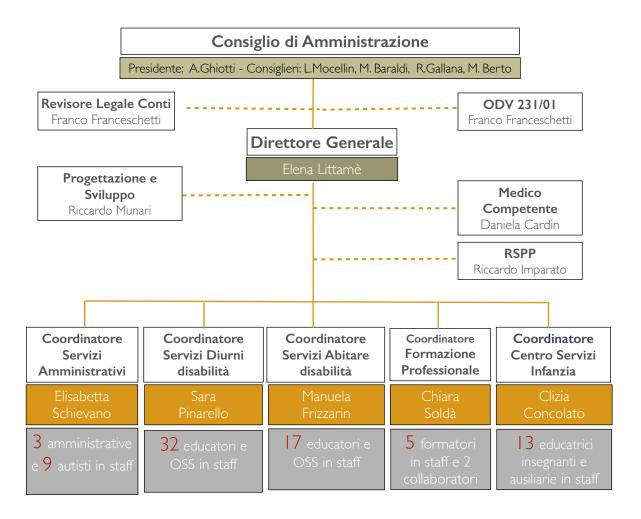
Con la riorganizzazione aziendale avviata dal mese di febbraio 2016 si è scelto di adottare uno stile di leadership fortemente orientato alla partecipazione, all'incontro e alla relazione.

Nell'organigramma si è passati da un'organizzazione che vedeva, a fianco del direttore, un coordinatore per i servizi amministrativi, uno per il comparto infanzia e un coordinatore unico dei servizi per la disabilità all'attribuzione di incarichi di coordinamento specifici per i 5 diversi ambiti di servizio (Servizi Amministrativi, Servizi Diurni Disabilità, Servizi per l'Abitare Disabilità, Formazione Professionale e Centro Servizi Infanzia).

Questa scelta ha permesso una maggiore vicinanza dei coordinatori alla vita dei singoli servizi e al contempo una specifica attenzione dedicato al loro sviluppo e implementazione.

Il direttore e i 5 nuovi coordinatori (Elisabetta Schievano, Sara Pinarello Manuela Frizzarin, Chiara Soldà e Clizia Concolato) si incontrano settimanalmente per favorire un adeguato passaggio di consegne, per definire e condividere i nuovi obiettivi e procedere alle relative attribuzioni di responsabilità. Periodicamente ogni coordinatore pianifica incontri di equipe con il proprio staff per realizzare operativamente le azioni concordate.

In questa cornice, il direttore relaziona periodicamente con gli amministratori nel CdA, che definisce gli obiettivi generali e strategici dell'Ente e con il revisore dei conti e ODV, per il controllo di gestione e dell'andamento economico finanziario delle attività.



## **RISORSE UMANE**

Personale attivo al 31.12.2019

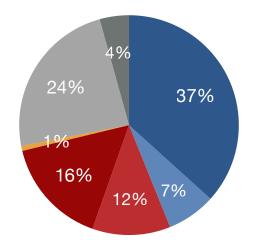
87 dipendenti

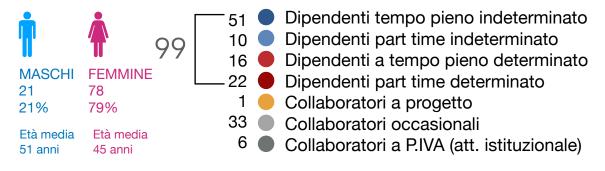
#### **PERSONALE**

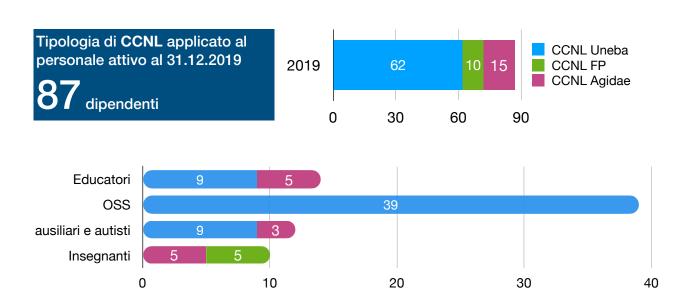
CHE HA COLLABORATO
CON IREA NEL 2018
(ESCLUSI PROFESSIONISTI E TECNICI)

139

(145 nell'anno precedente)







Fondazione IREA applica al proprio personale dipendente 3 CCNL, coincidenti con i 3 principali ambiti di attività. Trasversalmente, lo staff si caratterizza da una presenza prevalente di Operatori Socio Sanitari, Educatori, Ausiliari e Insegnanti. Ogni comparto ha un proprio coordinatore che garantisce l'indirizzo tecnico e la qualità dei servizi. La funzione di direzione è invece generale per tutti i comparti.

#### Ore formazione personale 2019

553 ore formazione cogente 665 ore formazione specifica aggiorname **12,3 ore medie** a dipendente **VOLONTARI E TIROCINANTI** 

83

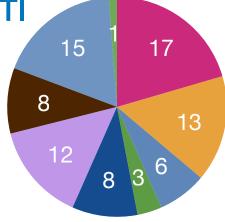
(113 nel 2018)



MASCHI 24 29%



FEMMINE 59 71%





- Volontari Regolari
- Volontari Occasionali
- Tirocinanti Universitari
- Tirocinanti Erasmus
- Volontari Servizio Civile
- Alternanza Scuola Lavoro
- Tirocinanti SIL
- Progetto LINK
- Corso OSS IREA
- Job centre

Il 2019 si è caratterizzato rispetto agli anni precedenti per una maggiore presenza di **volontari regolari:** persone che hanno collaborato stabilmente con IREA nel corso dell'anno. La loro presenza è stata significativa all'interno dei laboratori dei Centri Diurni, a supporto del laboratorio di ceramica, in accompagnamento nelle uscite nel territorio e nelle attività diurne delle Comunità Alloggio per il confezionamento delle bomboniere del negozio I REAlizzabili.





Permangono numerosi anche gli scambi con le scuole e i corsi universitari di Scienze dell'Educazione e di Psicologia dell'UniPD per la realizzazione di **tirocini** in IREA, che diventano importanti e qualificate occasioni di confronto e crescita per tutti.

Interessante l'esperienza che ci ha visti accogliere **3** studentesse Erasmus + (di cui una con disabilità) da Ibiza (Spagna) che hanno svolto a Este un tirocinio professionalizzante presso servizi socio sanitari italiani della durata di un mese e mezzo (maggio-giugno 2019).



## MISSION E VISION



#### **MISSION**

Fin dalla sua costituzione, la mission di IREA si concretizza nell'attenzione alla persona per leggere bisogni, progettare risposte e gestire servizi in ambito formativo, assistenziale ed educativo.

I motivi ideali ai quali si ispirano la progettualità e l'azione della Fondazione IREA derivano dalla centralità della persona e dal rispetto per la vita, nell'accettazione e nella valorizzazione di tutte le sue espressioni.

Compito fondamentale del servizio è quello di offrire un servizio competente ed accurato, garantito dalla qualificata professionalità degli operatori, che persegua il miglioramento della qualità di vita delle persone seguite e delle loro famiglie.

Con questa mission, che trova i suoi riferimenti anche nella Dottrina Sociale della Chiesa, IREA si pone nel territorio come istituzione capace di progettare e sperimentare servizi innovativi in relazione a bisogni emergenti, valorizzando l'imprenditorialità della Fondazione e il suo equilibrio economico e finanziario a garanzia di stabilità dei servizi offerti alle famiglie e agli utenti nel tempo.

#### VISION

La vision di IREA si differenzia nei due principali ambiti di intervento della Fondazione (disabilità e infanzia) nonostante entrambi siano accomunati dagli stessi valori fondamentali di riferimento: continuità, uguaglianza e rispetto, partecipazione, efficienza ed efficacia, diritto di scelta.

#### disabilità

I servizi per la disabilità posano su una vision che trova sintesi nella frase: "persone tra le persone, case tra le case, aziende tra le aziende, servizi tra i servizi,". Frase che bene esplicita la cornice all'interno della quale immaginiamo di realizzare la nostra mission: IREA, in questo ambito, intende continuare a gestire SERVIZI (come i Centri Diurni di Viale Fiume e Via Cavour e il CFP) TRA I SERVIZI (in centro storico, vicino ai principali servizi ed esercizi utilizzati da tutti i cittadini), CASE (come le nostre Comunità Alloggio) TRA LE CASE (che rendono fattiva l'inclusione proprio perché- per la loro posizione - permettono agli utenti inseriti di vivere nella città), AZIENDE (come il laboratorio del Centro Diurno di Via Bressan e la Cooperativa YGES di cui IREA è socio come persone giuridica) TRA LE AZIENDE (in zona artigianale industriale, in mezzo ad altre realtà produttive), PERSONE (tutte le persone seguite) TRA LE PERSONE (e ancor di più questo obiettivo si realizza con il Progetto PARI, gli eventi ad esso correlati, e l'impegno di IREA a partecipare attivamente allo sviluppo e alla gestione di servizi per il lavoro nell'ambito di iniziative locali e ragionali).

#### infanzia

I servizi per l'infanzia posano su una vision che valorizza il BAMBINO protagonista nella costruzione dei suoi saperi attraverso la proposta di esperienze stimolanti, adeguate al suo ritmo di crescita e che rinforzano l'immagine positiva che ha di sé; l'attenzione al ruolo delle FAMIGLIE, che chiedono di essere ascoltate dalle professioniste dell'istruzione ed educazione, in cui trovano un confronto significativo ed un sostegno all'esperienza genitoriale; l'INSEGNANTE, quale educatore cristiano mediatore e promotore di uno specifico progetto educativo, a cui viene chiesta professionalità potenziata attraverso il rispetto di un codice etico condiviso ed un aggiornamento costante ed irrinunciabile. La vision dei servizi per l'infanzia trova la sua sintesi nel: "Camminare, insieme ai genitori, a fianco di ogni bambino e bambina per farlo crescere capace di costruire relazioni e di mettere amore cose che fa ogni giorno".

# Abbiamo partecipato

## La partecipazione agli EVENTI DEL TERRITORIO

È il nostro indice di inclusione!











#### Este in Fiore - 28 APRILE 2019

Per il 18° anno consecutivo, abbiamo valorizzato le abilità dei nostri utenti attraverso la vendita dei prodotti realizzati nei laboratori dei nostri servizi

#### Buongiorno Ceramica! - 18/19 MAGGIO 2019

Manifestazione nazionale nella quale abbiamo collaborato con il prof. Cornacchione per la realizzazione di un laboratorio aperto presso la nostra sede di Via Cavour

#### L'immaginario a tavola - 7/15 SETTEMBRE 2019

Mostra realizzata in ex Pescheria Vecchia insieme all'Azienda "Este Ceramiche e Porcellane e al Liceo Artistico "G.B. Ferrari" di Este

#### Festa Europea UNITED 2020 - 27 SETTEMBRE 2019

Incontro tra cittadini europei dei paesi gemellati in cui è stato realizzato il Convegno "La strategia Europea sulla disabilità 2010/20". All'interno della stessa iniziativa è stato inaugurato il nuovo punto espositivo SiAMO Este in Piazza Maggiore, in un negozio concesso dall'Amministrazione Comunale in Comodato d'uso gratuito ad IREA.

#### Passeggiata del Bambino - 19 MAGGIO

Alla quale, nonostante la pioggia!, hanno partecipato tutte le famiglie e i bambini iscritti al nostro Centro Servizi infanzia

#### Mostra FORMA D'ARTE - 3a edizione - 1/9 GIUGNO

Occasione di incontro con l'arte e con il territorio, la mostra raccoglie e presenta alla cittadinanza i lavori realizzati dagli allievi della Formazione Iniziale nel corso dell'anno formativo

#### Flash Mob nella Giornata Internazionale dei diritti dei Bambini - 19 NOVEMBRE

Insieme ai bambini "grandi" delle altre scuole dell'infanzia di Este, abbiamo realizzato la scritta "I love diritti" in Piazza Maggiore e ripresa con un drone

## Laboratorio al Museo nella Giornata Internazionale dei diritti delle persone con disabilità - 3 DICEMBRE 2019

In questa occasione di incontro con le scuole primarie del territorio sono stati realizzati anche due video di promozione e sensibilizzazione sul tema dell'inclusione

#### "Un dono è per sempre" - serata inaugurazione ALBO D'ORO - 13 DICEMBRE

Realizzata presso il gabinetto di Lettura di Este con una importante partecipazione di aziende partner, collaboratori, sostenitori e cittadinanza

#### Sereno Variabile - 2 FEBBRAIO

la trasmissione, andata in onda su RAI1, ha presentato i nostri servizi e valorizzato il progetto I REAlizzabili e la vendita di oggetti realizzati a mano da persone con disabilità

#### Visita Pastorale Vescovo Claudio Cipolla - 30 APRILE

Nella visita pastorale al nostro territorio il Vescovo ha incontrato tutto il personale e tutte le persone seguite da IREA (bambini dei servizi infanzia e persone con disabilità) presso la basilica di S. Maria delle Grazie. All'incontro hanno partecipato anche gli amministratori della Fondazione e i familiari.

biamo organizzato

## I SERVIZI per la DISABILITA'

Bilancio Sociale 2018





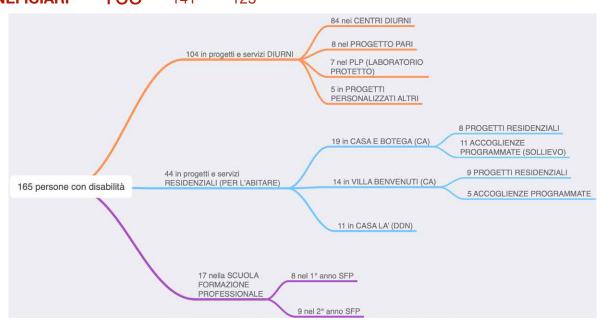
## Beneficiari SERVIZI DISABILITA'

suddivisi per unità d'offerta

ANNO 2019 2018 2017

BENEFICIARI 165 141 125





#### Beneficiari SERVIZI DISABILITA'

con indicazione di età media e sesso



165
PERSONE
CON DISABILITA

N. complessivo beneficiari nell'anno

CFP: 17
nel 2018 21
nel 2017 8

M F Età media 13 4 17 anni

N. complessivo beneficiari nell'anno

SERVIZI DIURNI: 104

nel 2018 91 nel 2017 88

M F Età media PARI/ALTRI

Età media CENTRI DIURNI

53 31 29 anni 42 anni

N. complessivo beneficiari nell'anno

COMUNITA' ALLOGGIO: 44

nel 2018 29 nel 2017 29

M F 30 14

Età media CASA LA'

26 anni

A' Età media CA **41 anni** 

## Beneficiari SERVIZI DISABILITA'

con indicazione di residenza



## Residenza **165 utenti** servizi per la **disabilità**



EsteAltri Comuni AULSS6Altre AULSS

#### 3 province

PADOVA VICENZA ROVIGO

#### 52 comuni

ABANO TERME AGUGLIARO ARQUA' PETRARCA ARRF BAONE BATTAGLIA TERME BORGO VENETO BORSEA BOVOLENTA CAN DI CEREGNANO CANARO CANDA CARCERI CARTURA CAVAZZANA LUSIA CINTO EUGANEO CONSELVE DUE CARRARE ESTE GALZIGNANO TERME GRANZE GRIGNANO POLESINE LENDINARA LOZZO ATESTINO LUSIA

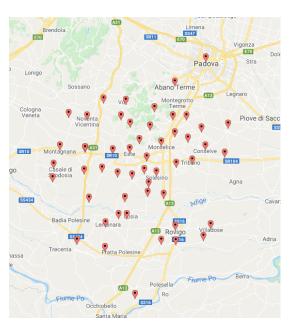
MERLARA MONSELICE MONTAGNANA NOVENTA VICENTINA OSPEDALETTO EUG. PADOVA PERNUMIA PIACENZA D'ADIGE POJANA MAGGIORE PONSO POZZONOVO ROVIGO S.BELLINO SAN PIETRO VIMINARIO SANT'ELENA SANT'URBANO **SCHIAVONIA** SOLESINO STANGHELLA TRIBANO URBANA VESCOVANA VIGHIZZOLO D'ESTE

VILLA ESTENSE

VILLADOSE

VO'

MEGLIADINO S.VITALE



#### SERVIZI DISABILITA'

Riesame della Direzione relativo all'anno 2019

Il 2019 si è caratterizzato per...

- l'avvio del progetto **Dopo di Noi** e inaugurazione dell'appartamento **"Casa Là"** messo a disposizione in Comodato d'uso gratuito dal Comune di Este per il triennio della progettualità 2019/21
- la riapertura del **punto vendita SiAMO Este**, in un negozio in Piazza Maggiore concesso dal Comune a sostegno dell'iniziativa
- la decisione di **acquistare l'immobile** attiguo alla sede della Comunità Alloggio di Via Cavour per trasferire il servizio residenziale, ora ubicato in Via S. Stefano
- la scelta di iniziare a preparare i **pasti della Comunità Alloggio** nella cucina del Centro Servizi Infanzia (a regime dal 1 gennaio 2020) per migliorare la qualità del servizio agli utenti
- il consolidamento della **rete Patto per lo Sviluppo** di un Nuovo Welfare, costituita dagli Enti del Terzo Settore che gestiscono servizi disabilità nella provincia di Padova (coincidente con l'ULSS6) e dalle principali organizzazioni di rappresentanza delle persone con disabilità e dei loro familiari
- l'avvio della squadra di Bask-in, basket inclusivo, all'interno della Polisportiva Redentore

SWOT	Elementi vantaggiosi/utili a raggiungere gli obiettivi	Elementi di ostacolo al raggiungimento degli obiettivi
Elementi interni	<ul> <li>PUNTI DI FORZA</li> <li>Clima interno e collaborazione orientate al raggiungimento degli obiettivi</li> <li>Capacità progettuale funzionale all'ideazione e alla realizzazione di nuove attività</li> <li>Sedi belle, moderne e funzionali, con attività diversificate che permettono di fare proposte diverse/personalizzate all'utenza</li> <li>Stabilità del personale, coinvolto (trasversalmente ai vari ruoli) in un percorso di formazione continua orientata alla crescita professionale</li> </ul>	PUNTI DI DEBOLEZZA  - Turn over per pensionamento di 2 ruoli strategici importanti nei servizi diurni (Seno Anna e Trimarchi Giacomo) e nella fp (tutor e coordinatore)  - Parco mezzi di trasporto da rinnovare  - Il presidio di alcune aree (qualità, sicurezza, comunicazione, fundraising) è ancora "diffuso" e non incardinato su ruoli interni specificatamente dedicati
Elementi esterni	<ul> <li>OPPORTUNITA'</li> <li>Ottime relazioni con il territorio e con le Istituzioni Locali che facilitano l'avvio di nuove progettualità (DDN, Bask-IN)</li> <li>Riconoscimento dell'impegno da parte dei Committenti e delle famiglie, che ci sostengono con fiducia</li> <li>Partecipazione attiva alle reti di appartenenza, che amplia le possibilità di scambio e le opportunità di crescita</li> </ul>	<ul> <li>MINACCE</li> <li>Tutti gli altri servizi residenziali del territorio contano su sedi recentemente costruite/ ristrutturate mentre la nostra comunità alloggio di Via S. Stefano è invece inserita in un immobile/ contesto in disuso da anni</li> <li>Contrazione delle risorse (impegnative) dedicate ad accoglienze programmate in comunità alloggio e ad avviare nuove progettualità diurne stabili</li> </ul>

Dall'analisi SWOT 2019 per i servizi disabilità emergono molti punti di forza e opportunità che hanno facilitato l'avvio di nuovi progetti e iniziative nel corso dell'anno, ma anche alcuni punti di debolezza e minacce esterne che l'Ente si sta impegnando ad affrontare nei prossimi anni con una **politica di investimento sulle risorse umane** e **strumentali** (mezzi e sedi).

## Funzionamento SERVIZI DISABILITA'

con dettaglio giornate apertura e presenza media beneficiari

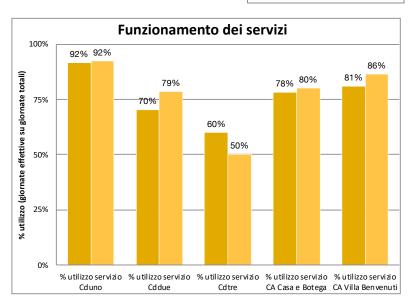


Giorni apertura dei servizi DIURNI nell'anno 227 (come nel 2018)

Giorni apertura Servizi RESIDENZIALI nell'anno **365** 

Giorni apertura CFP nell'anno scolastico 2018/19

180 (come nel 2017/18) Con 990 ore di attività per corso



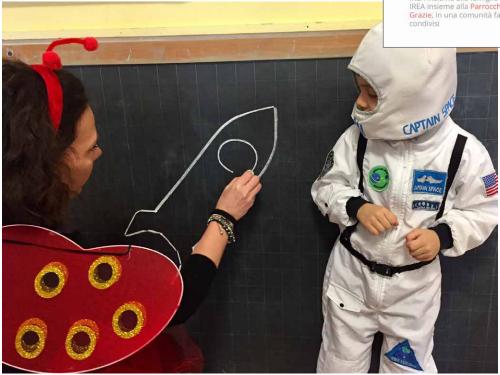


L'intreccio di **relazioni** generate attraverso la realizzazione di eventi, iniziative, attività e collaborazioni costruisce nuove **opportunità** di vita nel territorio, oltre le mura dei nostri servizi.

## I SERVIZI per l'INFANZIA



IREA *in*IREA *in*IREA *in*IREA instancia
IREA insieme alle famiglie
IREA insieme alla Parrocchia Santa Maria delle
Grazie, in una comunità fatta di storia e valori
condivisi



## Beneficiari SERVIZI INFANZIA

Bambini iscritti e frequentanti al 31.12

ANNO 2019 2018 2017

119 **BENEFICIARI** 126 135



IREA *in*IREA *in*IREA *in*IREA insieme alle famiglie
IREA insieme alle Parrocchia Santa Maria delle
Grazie, in una comunità fatta di storia e valori
condivisi



## Beneficiari SERVIZI INFANZIA

con indicazione di età media e sesso



119 BAMBINI



N. complessivo beneficiari al 31/12 NIDO INTEGRATO

31 (31 nel 2018)

M F Età 15 16 12-36 mesi

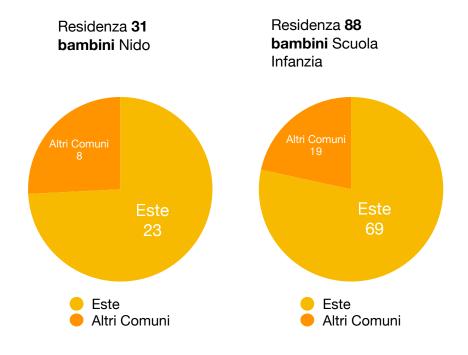
N. complessivo beneficiari al 31/12 SCUOLA INFANZIA

88 (95 nel 2018)

M F Età
49 40 3 - 5 anni

## Beneficiari SERVIZI INFANZIA

con indicazione di residenza





Il nostro Centro Servizi Infanzia ha accolto nel 2019 119 bambini, di cui **92 residenti a Este (77%)**.

I 92 iscritti rappresentano circa il **25% dei nati ad Est**e nei 5 anni di riferimento del servizio.

I residenti in altri Comuni e/o province, generalmente, hanno genitori che lavorano a Este o nonni che svolgono un importante ruolo di supporto familiare, che vivono nel nostro territorio.

#### **New SERVIZI INFANZIA**

Cosa è successo di nuovo nel 2019

#### Il 2019 si è caratterizzato per...

- la sottoscrizione della **nuova Convenzione con il Comune di Este**, valida per il periodo 2019/2022, che riconosce, oltre ai 25.000€ annui finalizzati a sostenere le attività didattiche e le iniziative volte all'inclusione, anche un contributo annuo per ogni bambino iscritto al Centro Servizi Infanzia e residente nel Comune di Este pari a €450,00 per la scuola dell'Infanzia e €600,00 per il Nido. Il contributo è finalizzato a contenere le rette applicate all'utenza e "assorbe" la fornitura delle derrate alimentari che, negli anni precedenti, l'Amministrazione Comunale riconosceva alla scuola in materie prime.
- il perdurare del fenomeno del **calo delle nascite**, che caratterizza il nostro territorio, anche a livello regionale e nazionale e determina una progressiva diminuzione del numero complessivo degli iscritti. Il servizio del Nido Integrato, tuttavia, rimane fondamentale per il Centro Servizi Infanzia, arrivando anche nel 2019 ad accogliere il numero massimo di bambini nella fascia 12-36 mesi per i quali il servizio è accreditato. Generalmente, tutti i bambini inseriti nel nostro Nido optano per il proseguo del percorso nella nostra Scuola dell'Infanzia.
- un andamento in crescita delle iscrizioni ai **servizi a domanda individuale** e alle **attività extra-scolastiche proposte**. Sono infatti 70 su 119 le famiglie che ne hanno usufruito nel 2019 contro le 52 su 126 nel 2018 e 32 su 135 nel 2017.

SWOT	Elementi vantaggiosi/utili a raggiungere gli obiettivi	Elementi di ostacolo al raggiungimento degli obiettivi
Elementi interni	<ul> <li>PUNTI DI FORZA</li> <li>Clima interno e collaborazione orientate al raggiungimento degli obiettivi</li> <li>Presenza del Nido Integrato che lavora in continuità didattica con la Scuola dell'Infanzia</li> <li>Servizi aggiuntivi a domanda individuale (anticipo entrata, posticipo uscita, attività extra-scolastiche e centri estivi)</li> </ul>	PUNTI DI DEBOLEZZA  - L'edificio necessita di ulteriori interventi di adeguamento  - L'allestimento delle aule della Scuola dell'Infanzia necessita di una rivisitazione degli spazi finalizzata a connotarli con valenze educative specifiche
Elementi esterni	<ul> <li>OPPORTUNITA'         <ul> <li>Ottime relazioni con il territorio e con le Istituzioni Locali che facilitano l'avvio di nuove progettualità</li> <li>Partecipazione e riconoscimento dell'impegno da parte delle famiglie, che ci sostengono con fiducia</li> </ul> </li> </ul>	MINACCE  - <b>Denatalità</b> e conseguente calo delle iscrizioni alla Scuola dell'Infanzia (3/5 anni)

Dall'analisi SWOT 2019 per i servizi infanzia emergono molti punti di forza e opportunità che hanno mantenuto il nostro Centro Servizi Infanzia un riferimento importante per il territorio nel corso dell'anno, ma anche alcuni punti di debolezza e minacce esterne che l'Ente si sta impegnando ad affrontare nei prossimi anni con una politica di differenziazione e personalizzazione dei servizi proposti.

## Funzionamento SERVIZI INFANZIA

con dettaglio giornate apertura e presenza media beneficiari



IREA in IREA infanzia IREA insieme alle famiglie IREA insieme alla Parrocchia Santa Maria delle Grazie, in una comunità fatta di storia e valori

Giorni apertura NIDO INTEGRATO nell'anno 213

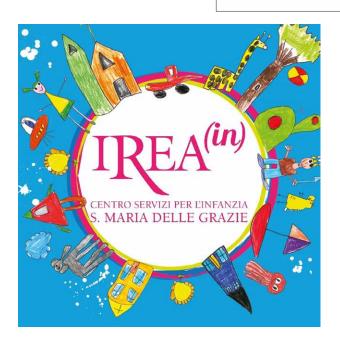
Giorni apertura SCUOLA INFANZIA nell'anno 186

Giorni apertura ESTATE BIMBI nell'anno CENTRO ESTIVO

20 (mese di luglio)

Adesioni ESTATE BIMBI nell'anno CENTRO ESTIVO

76 (61 nel 2018)



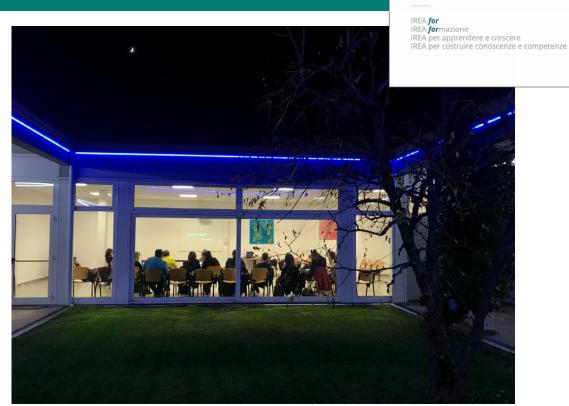


Il 20 novembre, nella Giornata Internazionale dei diritti dei bambini,

i "grandi" della nostra scuola, accompagnati dalle insegnanti, hanno colorato la piazza e il municipio con i loro sorrisi e la loro energia. L'iniziativa si inserisce nel tema della progettazione didattica annuale e, promossa da IREA, è stata estesa alle altre scuole del territorio.

## Le ATTIVITA' di FORMAZIONE per adulti

Bilancio Sociale 2018



## Beneficiari ATTIVITA' FORMAZIONE

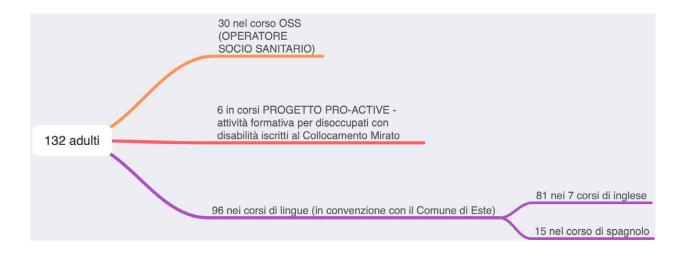
suddivisi per unità d'offerta

ANNO 2019 2018 2017

**BENEFICIARI** 132 245 154



IREA(for)



## Beneficiari ATTIVITA' FORMAZIONE



132

PERSONE ADULTE

N. complessivo allievi nell'anno CORSO OSS 30 (1 corso)

N. complessivo allievi nell'anno CORSI LINGUE 96 (8 CORSI)



N. complessivo allievi nell'anno Iniziative per disoccupati iscritti al collocamento mirato 6

#### Attività a Bando

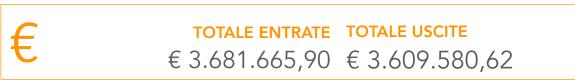
Partecipazione diretta	progetti presentati	progetti approvati			
Bando RV formazione iniziale	2	2			
Bando RV formazione superiore (corsi OSS)	1	1			
Bando Servizio Civile Nazionale	1	1			
Bando AULSS Vita Indipendente	1	1			
	5	5			
Partecipazione come partner					
Bando RV DGR 1502/19 - Iscritti collocam. mirato	1	1			
	1	1			



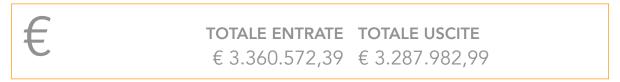
La progettazione, oggi, è la procedura più diffusa per accedere ai finanziamenti: Fondazione IREA è in grado di presentare, da sola o in rete con altri soggetti accreditati, proposte progettuali accedendo a fondi europei, statali, regionali e di fondazioni bancarie. L'impegno umano e le competenze professionali del personale dedicato, hanno permesso di avere aggiudicati, negli ultimi anni, molti progetti e interventi innovativi. Nel 2018 su tutti gli 8 progetti presentati direttamente sono stati autorizzati e finanziati. Dei 5 ai quali abbiamo partecipato come partner ne sono stati approvati 3, uno è in attesa di esito. I Progetti di Servizio Civile (Nazionale e Regionale) approvati nel 2018 ci permetteranno, nel 2019, di accogliere (per 12 mesi) 9 giovani under-29 in percorsi di allenamento al lavoro e formazione, all'interno dei Servizi di IREA.

## SALUTE ECONOMICO FINANZIARIA

#### 2019



#### 2018

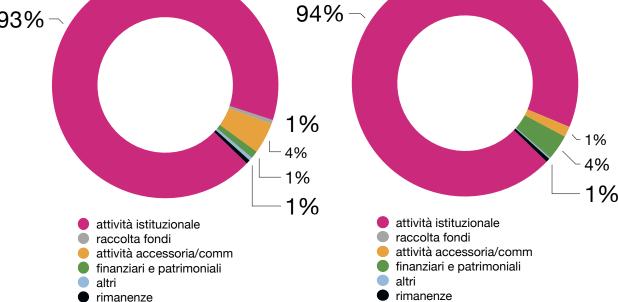


#### 2017

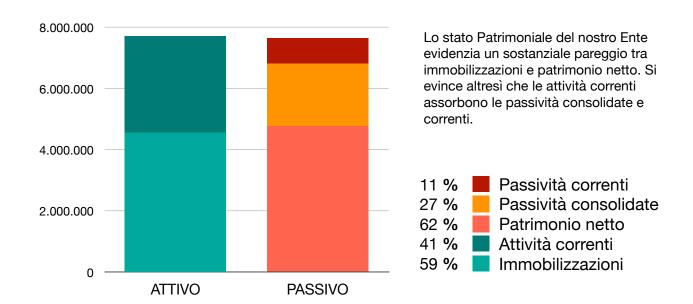


## **CONTO ECONOMICO** (O RENDICONTO GESTIONALE)

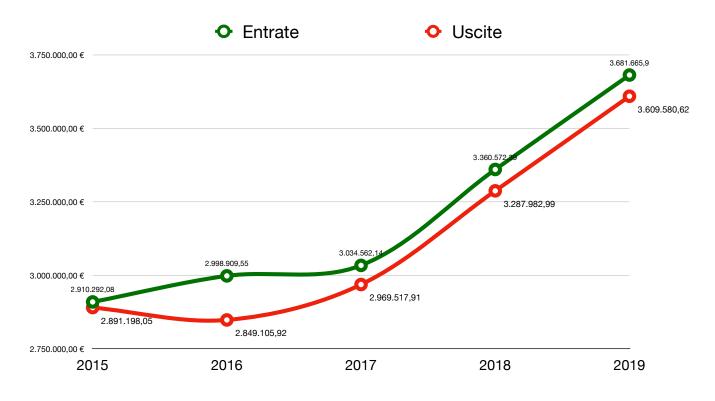


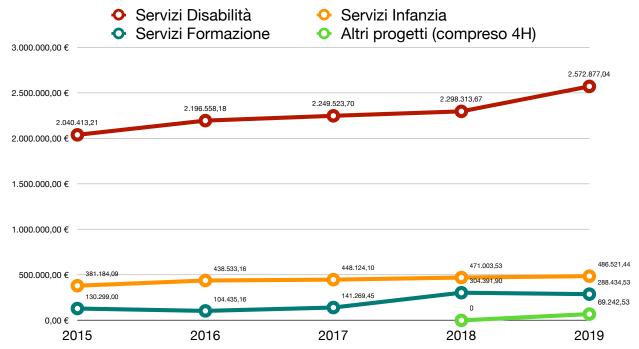


## STATO PATRIMONIALE



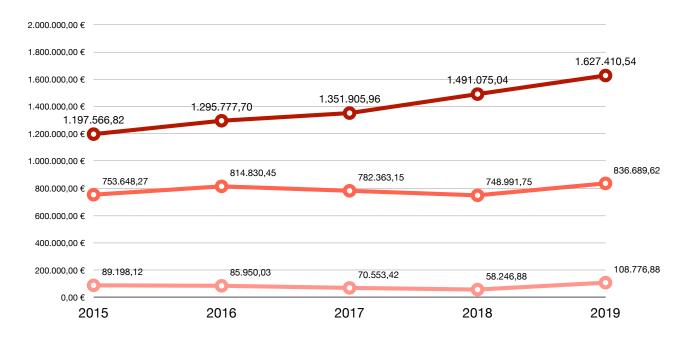
# ANDAMENTO ENTRATE-USCITE generale





## ANDAMENTO PROVENTI SERVIZI DISABILITA'



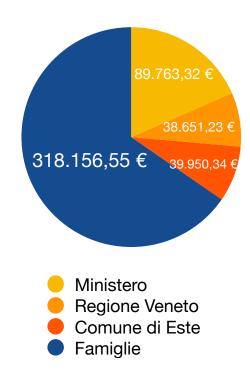


## PROVENTI SERVIZI INFANZIA

A fronte di un **costo medio mensile** a bambino di: 527,00€ per il Nido 360,00€ per la Scuola Infanzia

le famiglie contribuiscono con una retta annuale, suddivisa in 10 quote mensili di: 350,00€ per il Nido 185,00€ per la Scuola Infanzia

**le Istituzioni** (Ministero, Regione e Comune) intervengono a copertura dei rimanenti costi con i proventi indicati nel grafico a fianco.



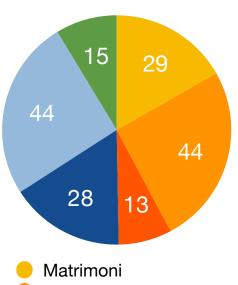
# ANDAMENTO RISULTATO DI ESERCIZIO SERVIZI INFANZIA



## ANDAMENTO PROVENTI ATTIVITA' ACCESSORIA/COMMERCIALE







Battesimi

Comunioni

Cresime

Comunioni+Cresime

Lauree

Abbiamo realizzato complessivamente **4386 bomboniere** (4186 nel 2018)

Oltre 4000 persone hanno ricevuto un oggetto artigianale completamente realizzato e confezionato nei nostri laboratori!





www.morinipedrina.it irea@morinipedrina.it t.0429 602674

C.F. 82000450286