

Bilancio Sociale IREA

2021



dati presentati al
Consiglio di Amministrazione
22 aprile e 10 giugno 2022

Lettera agli stakeholders

Carissimi familiari, colleghi, amministratori e amici,

Questa **quinta edizione** del Bilancio Sociale IREA si riferisce a quello che tutti ricorderemo come il “secondo anno Covid”. Anche nel **2021**, infatti, tutti i nostri progetti e servizi hanno dovuto convivere con la pandemia, che dal 2020 ha determinato importanti cambiamenti organizzativi e nelle routine delle diverse sedi IREA.

Il documento, come di consueto, illustra i principali risultati della nostra Fondazione nell’anno appena trascorso, con riferimento ai tre ambiti della nostra attività istituzionale:

1. i servizi sociali e socio sanitari per persone con disabilità;
2. le attività educative per l’infanzia;
3. le attività di formazione professionale.

Si tratta di tre ambiti di attività che il Codice del Terzo Settore (D.L. 117/2017) comprende tra le “attività di interesse generale”^{*} e che ci identificano, di fatto, come un **Ente del Terzo Settore**, qualifica che assumeremo ufficialmente con l’aggiornamento dello Statuto e l’iscrizione al Registro Unico del Terzo Settore (RUNTS).

Il **Bilancio Sociale** è un documento finalizzato a “rendersi conto” (osservare, evidenziare e essere consapevoli) dei risultati e dell’impatto sociale delle nostre attività per “rendere conto” (comunicare) al territorio e ai nostri stakeholder.

Anche nel 2021 il nostro principale obiettivo è stato di **PROTEGGERE I DESTINATARI DEI NOSTRI SERVIZI E LE LORO FAMIGLIE insieme ALLA FORZA LAVORO E ALL'EQUILIBRO ECONOMICO della nostra impresa sociale**, elaborando strategie pro-attive e adattandosi a questa “nuova normalità”. Possiamo con soddisfazione riportare dati apprezzabili sul contenimento dei contagi all’interno delle nostre strutture, considerando raggiunto l’obiettivo legato alla protezione delle persone che lavorano in Irea e vivono i servizi che gestiamo. Ciò nonostante si rileva un importante impatto economico sul Bilancio IREA dei maggiori costi sostenuti per “compartimentare” i gruppi di lavoro (attribuendo a ciascuno le risorse economiche e umane che ci permettessero di mantenere invariata la qualità del servizio offerto), la necessità di sostituire le frequenti assenze per quarantena dei dipendenti (anche in caso di contatti familiari positivi), che ne determina, quest’anno, la chiusura in perdita.

Le attività e i progetti che abbiamo realizzato continuano il percorso teso al raggiungimento degli **obiettivi strategici** definiti nel 2017:

1. rafforzare il sistema di **leadership partecipativa**;
2. investire nelle **relazioni** come risorsa;
3. migliorare il benessere e il clima organizzativo;
4. perseguire lo **sviluppo** e l’innovazione.

Il nostro impegno nel **coltivare relazioni con il territorio** capaci di generare opportunità di benessere e qualità di vita e nel **perseguire lo sviluppo e l’innovazione** si è concretizzato nel corso del 2021 con:

- l’avvio del nuovo progetto “Alla Scoperta del Duomo di S. Tecla” che valorizza il ruolo di IREA e delle persone seguite nella promozione del territorio e, in particolare del Duomo di Este e della Pala di S. Tecla;
- la messa a regime della sede formativa sita nei locali del Patronato SS.Redentore rivolta ai più giovani;
- la continuità della politica di rinnovo parco mezzi, concretizzatasi nell’acquisto di 2 nuovi mezzi di trasporto (9 posti) anche nel 2021;
- il mantenimento dell’accreditamento per l’utilizzo dell’11° posto in Via Cavour, per poter garantire accoglienze programmate di sollievo alle famiglie delle persone con disabilità del territorio;
- l’investimento per il miglioramento della sede del Centro Servizi Infanzia;
- l’acquisto di un nuovo edificio in Via Cavour e la partecipazione all’avviso pubblico per l’acquisto del terreno in Via Bressan, entrambi adiacenti a due sedi già di proprietà di IREA per lo sviluppo delle attività in area disabilità.

Di seguito alcuni numeri che descrivono l’attività di IREA nel 2021:

- **8 sedi funzionanti** a Este: Viale Fiume 51-53, Via Bressan, Via Cavour, Via S. Stefano, Via P. Umberto (che potremmo definire ormai “storiche”), Via S. Girolamo, P.zza Maggiore 3 (in disponibilità dal 2019) e Viale Fiume 65 (sede della scuola di formazione professionale da settembre 2020). 2 delle 8 sedi sono di proprietà, 5 in Comodato d’uso gratuito pluriennale e 1 in affitto.
- **172 persone con disabilità**, che hanno beneficiato di progetti e servizi
- **119 bambini/e**, di cui 33 nel Nido (12-36 mesi) e 86 all’infanzia (3-5 anni)
- **105 adulti in attività di formazione (Corsi OSS, corsi di lingue e informatica)**
- **264 ragazzi 10-14 partecipanti al progetto “4H-Scaliamo il Futuro!” per il contrasto alla povertà educativa minorile**
- **7 Accreditazioni Istituzionali** (3 CD, 2 CA, CFP, NI)
- **186 collaboratori nell’anno, di cui 130 dipendenti e 56 assimilati a lavoro dipendente e/o p.iva. 115 attivi al 31.12.**
- **63 volontari e tirocinanti**
- un fatturato annuo che ha superato i **4 milioni di euro**.

Questi numeri descrivono l’**impatto di IREA** nella comunità e il **valore sociale** del nostro Ente nel territorio.

Sono numeri che dicono chi siamo oggi, rafforzano l’orientamento delle nostre scelte e sostengono lo sviluppo di progettualità future, valorizzando l’eredità della nostra storia.

Elena Littamè

Direttore Generale Fondazione IREA

^{*}(si veda l’art. 5, comma 1, punti a), b), c), d))



IREA **di**
IREA **disabilità**
IREA di chi la vive, la aiuta, o cresce
IREA delle persone che scelgono IREA

IREA **in**
IREA **infanzia**
IREA insieme alle famiglie
IREA insieme alla **Parrocchia Santa Maria delle Grazie**, in una comunità fatta di storia e valori
condivisi

IREA **for**
IREA **formazione**
IREA per apprendere e crescere
IREA per costruire conoscenze e competenze
condivise

NASCITA e STORIA

16/02/1922 - Istituzione Ente
Morale "Scuola d'Arti e Mestieri
Morini Pedrina", a seguito del lascito
della sig.ra Giustina Morini, ved.
Pedrina

23/10/1972 - Avvio attività Centro di
Formazione Professionale rivolto a
ragazzi in difficoltà

23/06/1987 - Fusione tra IPAB
Scuola Arti e Mestieri "Morini
Pedrina" e Legato "Pela'Tono" in un
unico Ente: OPERA PIA MORINI
PEDRINA - PELA' TONO

01/04/2002 - Depublicizzazione IPAB
e istituzione Fondazione

DESCRIZIONE

Fondazione IREA gestisce servizi per
la **disabilità**, l'**infanzia** e attività di
formazione professionale.

L'ENTE OPERA A LIVELLO

Locale: Este (Padova)

BENEFICIARI

172 Persone con disabilità 15-65 anni

119 Bambini 1-5 anni

105 Adulti (nei corsi di formazione)

CDA

9 Riunioni del CdA nell'anno con una
presenza stabile di tutti gli amministratori
alle sedute.

INFORMAZIONI ESSENZIALI ANNO DI RIFERIMENTO 2021

FORMA GIURIDICA
Fondazione

ISCRIZIONE AD ALBI
ED ELENCHI
Registro delle
persone giuridiche

SEDE LEGALE
Este
Viale Fiume 51-53

SITO UFFICIALE
www.morinipedrina.it

LEGALE
RAPPRESENTANTE
Mario Baraldi

COMPOSIZIONE CDA 2021

PRESIDENTE Mario Baraldi (nominato 8.02.21)
VICEPRESIDENTE Don Lorenzo Mocellin
CONSIGLIERE Sindaco Matteo Pajola (dal 26.10.21)
CONSIGLIERE Daniele Dirignani (dal 8.02.21)
CONSIGLIERE Francesco De Nadai (dal 8.02.21)

TOTALE PERSONALE ATTIVO al 31.12.2021

115 (98 nel 2020)

TURN OVER PERSONALE nel 2021

15 3 PENSIONAMENTI
7 DIMISSIONE VOLONTARIA
5 FINE PROGETTO/SOST. MALATTIE

TOTALE ENTRATE (FATTURATO ANNUO)

€ 4.307.235,44

N. FIRMATARI DEL 5X1000

226 (2020)

TOTALE VOLONTARI e TIROCINANTI 2021

63 (61 nel 2020)



Da qualche anno, IREA ha cercato di incrementare la **raccolta del 5x1000**, chiedendo alle famiglie dei bambini del Servizi Infanzia e delle persone con disabilità dei nostri servizi di esprimere tale scelta a favore dell'Ente. L'andamento della raccolta è positivo in termini di preferenze e importo, nonostante il contributo complessivo raccolto non risulti significativo.

Bilancino 5x1000 - 2020

Nel 2021 è stato erogato il 5x1000 relativo all'anno fiscale 2020. Il contributo, pari a **7.511,00 €** è stato utilizzato per coprire in parte i **lavori di adeguamento della nuova sede sita in Patronato SS. Redentore** per accogliere i ragazzi con disabilità iscritti nella scuola di formazione professionale, che complessivamente hanno richiesto un impegno da parte della Fondazione di 13.017€.

Anno	Totale Euro	Importo preferenze Euro	Preferenze	Media Euro
2008	1.411	1.220	68	17.95
2010	563	491	35	14.04
2011	453	401	29	13.84
2012	2.484	2.159	116	18.61
2013	1.886	1.737	99	17.55
2014	2.828	2.628	111	23.67
2016	2.968	2.777	107	25.95
2017	3.064	2.902	102	28.46
2018	3.657	3.404	172	19.79
2019	5.052	4.795	179	26.79
2020	7.511	7.149	226	31.63



Il **13 dicembre 2019**, nella serata dedicata a S. Lucia e al dono, è stato istituito l'**Albo d'Oro di Fondazione IREA**, nel quale sono stati iscritti i Fondatori, i Benemeriti e i Sostenitori del nostro Ente.

Come nel 2020, anche nel 2021 non è stato possibile organizzare l'evento a causa del perdurare della pandemia Covid-19.

Fondazione IREA, grazie alle importanti relazioni con il territorio, ha ricevuto nel 2021 le seguenti donazioni a sostegno delle attività svolte:

- **€ 30.000** dal sig. F.D.N., a favore dei lavori di riqualificazione dell'edificio sede del centro servizi Infanzia
- **€13.371,67** da altri donatori, impiegati prevalentemente per implementare i servizi ed acquistare materiali.

Oltre a queste donazioni, Fondazione IREA ha ricevuto contributi aggiuntivi a sostegno delle spese determinate dal perdurare della pandemia per **9.311€**. Tali contributi hanno coperto solo in parte le spese sostenute per l'acquisto di DPI, gli screening periodici effettuati e per la sanificazione degli ambienti dei Servizi Disabilità e Infanzia, previste dalla normativa in vigore, che risultano complessivamente - nel 2021 - pari a €42.271,20.

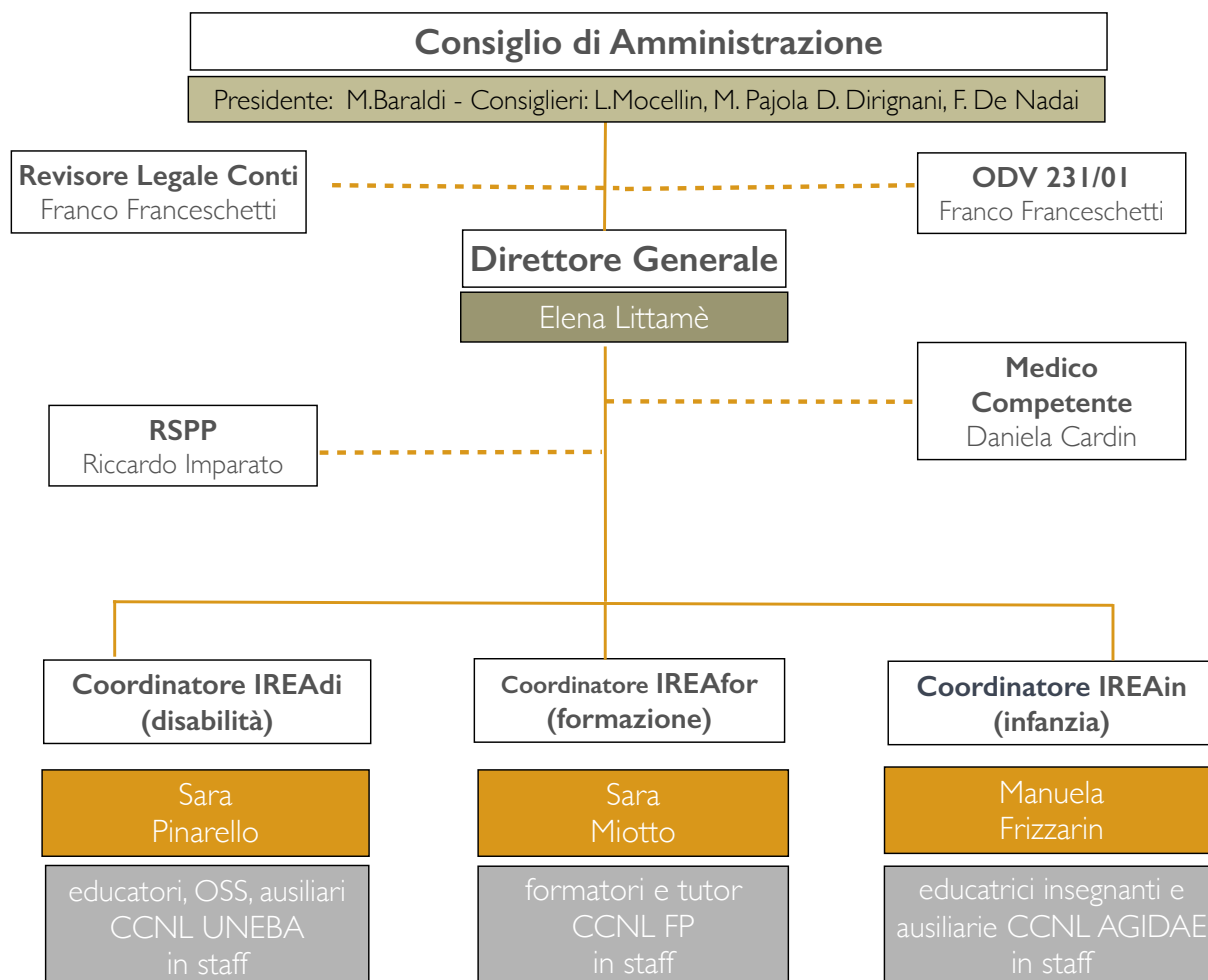
I cambiamenti organizzativi funzionali allo sviluppo delle attività della Fondazione

L'ultimo quinquennio di Fondazione IREA ha visto:

- un'importante **crescita dei progetti gestiti dall'Ente e del fatturato dell'attività istituzionale**, dovuti soprattutto ad una sempre maggiore qualità dei servizi offerti, al consolidamento della reputazione dell'ente e allo sviluppo di nuove attività in risposta ai bisogni che emergono nel territorio.
- la **diversificazione dei servizi**, con lo sviluppo di **nuove progettualità**
- il **potenziamento delle risorse tecnico professionali operative**
- la **gestione della contingenza pandemica** e la necessità di assicurare - con nuove e complesse modalità di lavoro - la continuità del servizio nei diversi ambiti

In questa cornice, si delinea la necessità di sviluppare un nuovo **modello organizzativo** finalizzato a individuare e/o consolidare ruoli intermedi strategici di "snodo" con la definizione di macro-aree di responsabilità.

Si rappresenta di seguito l'**organigramma al 31.12.21**, relativo a Amministrazione, Direzione e Coordinamento di IREA.



RISORSE UMANE

Personale attivo al 31.12.2021

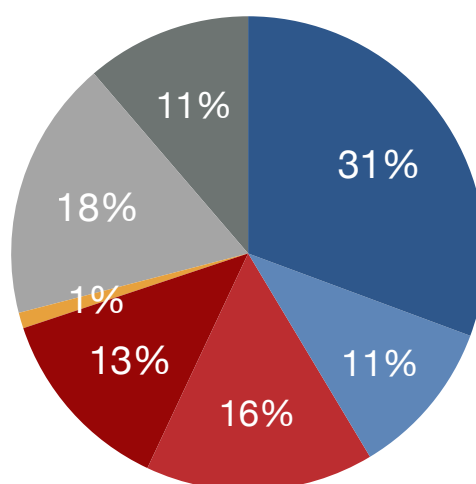
115 dipendenti

PERSONALE

CHE HA COLLABORATO
CON IREA NELL'ANNO
(ESCLUSI PROFESSIONISTI E TECNICI)

186

(159 nell'anno precedente)



MASCHI

26
20%

Età media
49 anni



FEMMINE

104
80%

Età media
45 anni

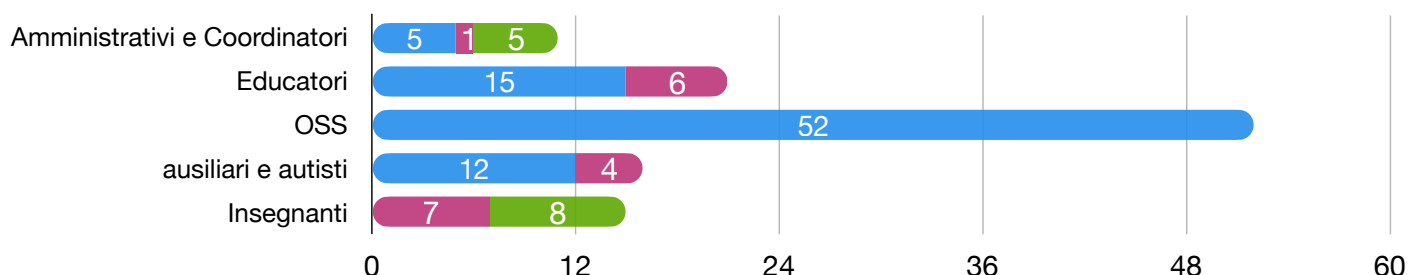
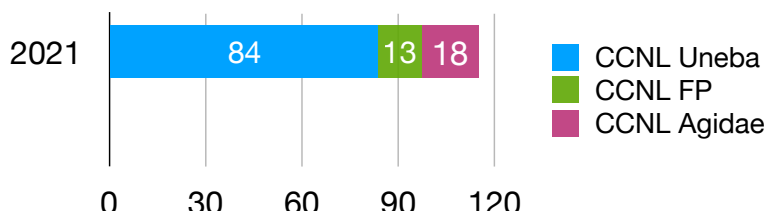
Maternità 2

130

- 57 Dipendenti tempo pieno indeterminato
- 20 Dipendenti part time indeterminato
- 29 Dipendenti a tempo pieno determinato
- 24 Dipendenti part time determinato
- 2 Collaboratori a progetto
- 33 Collaboratori occasionali
- 21 Collaboratori a P.IVA (att. istituzionale)

Tipologia di CCNL applicato al
personale attivo al 31.12.2021

115 dipendenti



Fondazione IREA applica al proprio personale dipendente 3 CCNL, coincidenti con i 3 principali ambiti di attività. Trasversalmente, lo staff si caratterizza da una presenza prevalente di Operatori Socio Sanitari, Educatori, Ausiliari e Insegnanti. Ogni comparto ha un proprio coordinatore che garantisce l'indirizzo tecnico e la qualità dei servizi. La funzione di direzione è invece generale per tutti i comparti.

Ore formazione personale 2021

2.130 ore totali, di cui

838 ore formazione cogente

904 ore formazione specifica area disabilità

208,5 ore formazione specifica area scuola FP

179,5 ore formazione specifica area infanzia

16 ore medie a dipendente

VOLONTARI E TIROCINANTI

63

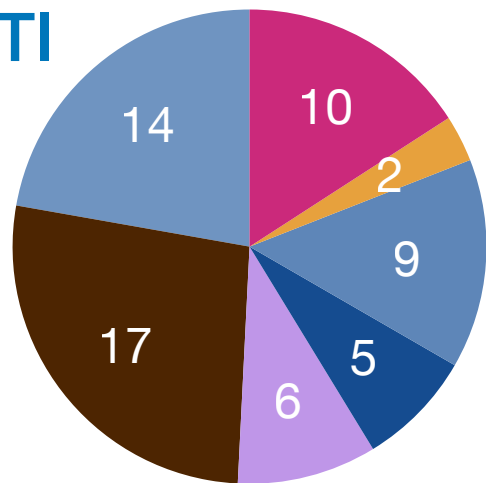
(61 nel 2020)



MASCHI
15
24%



FEMMINE
48
76%



- Volontari Regolari
- Volontari Occasionali
- Tirocinanti Universitari
- Tirocinanti Erasmus
- Volontari Servizio Civile
- Alternanza Scuola Lavoro
- Tirocinanti SIL
- Progetto LINK
- Corso OSS IREA
- Job centre

Il 2021 si è caratterizzato per la graduale ripresa della possibilità di accogliere volontari e tirocinanti nei diversi Servizi IREA.

Nei Servizi per la disabilità, la presenza di alcuni **volontari regolari** è risultata particolarmente significativa per:

- lo sviluppo dell'attività di ceramica in Via Bressan
- il confezionamento delle bomboniere de I REALizzabili in Via Cavour
- le preparazione della mostra Forma d'Arte nella sala espositiva della Ex Pescheria Vecchia

Pernangono numerosi anche gli scambi con i corsi universitari di Scienze dell'Educazione e di Psicologia dell'UniPD per la realizzazione di **tirocini universitari** in IREA e l'accoglienza di esperienze di **alternanza scuola lavoro** che diventano importanti e qualificate occasioni di confronto e crescita per tutti.

Nel corso del 2021, inoltre, si sono affiancati al personale IREA **tirocinanti OSS e tirocinanti SIL** e si sono ampliate le relazioni con molte realtà del territorio che hanno donato attività ad IREA (nella foto un insegnante della Scuola Civica di Musica di Este che presenta il suo strumento ai bambini partecipanti al Centro Estivo IREAI).



MISSION E VISION



Fin dalla sua costituzione, la **mission** di IREA si concretizza nell'
*attenzione alla persona per leggere bisogni, progettare risposte
e gestire servizi in ambito formativo, assistenziale ed educativo.*

I motivi ideali ai quali si ispirano la progettualità e l'azione della Fondazione IREA derivano dalla centralità della persona e dal rispetto per la vita, nell'accettazione e nella valorizzazione di tutte le sue espressioni.

Compito fondamentale del servizio è quello di offrire un servizio competente ed accurato, garantito dalla qualificata professionalità degli operatori, che persegua il miglioramento della qualità di vita delle persone seguite e delle loro famiglie.

Con questa mission, che trova i suoi riferimenti anche nella Dottrina Sociale della Chiesa, IREA si pone nel territorio come istituzione capace di progettare e sperimentare servizi innovativi in relazione a bisogni emergenti, valorizzando l'imprenditorialità della Fondazione e il suo equilibrio economico e finanziario a garanzia di stabilità dei servizi offerti alle famiglie e agli utenti nel tempo.

VISION

La **vision** di IREA si differenzia nei due principali ambiti di intervento della Fondazione (disabilità e infanzia) nonostante entrambi siano accomunati dagli stessi valori fondamentali di riferimento:

continuità, uguaglianza e rispetto, partecipazione, efficienza ed efficacia, diritto di scelta.

Servizi e progetti per la disabilità

I servizi per la disabilità posano su una vision che trova sintesi nella frase: "**persone tra le persone, case tra le case, aziende tra le aziende, servizi tra i servizi**". Frase che bene esplicita la cornice all'interno della quale immaginiamo di realizzare la nostra mission: IREA, in questo ambito, intende continuare a gestire **SERVIZI** (come i Centri Diurni di Viale Fiume e Via Cavour e il CFP) **TRA I SERVIZI** (in centro storico, vicino ai principali servizi ed esercizi utilizzati da tutti i cittadini), **CASE** (come le nostre Comunità Alloggio) **TRA LE CASE** (che rendono fattiva l'inclusione proprio perché - per la loro posizione - permettono agli utenti inseriti di vivere nella città), **AZIENDE** (come il laboratorio del Centro Diurno di Via Bressan) **TRA LE AZIENDE** (in zona artigianale industriale, in mezzo ad altre realtà produttive), **PERSONE** (tutte le persone seguite) **TRA LE PERSONE** (e ancor di più questo obiettivo si realizza con il Progetto PARI, gli eventi ad esso correlati, e l'impegno di IREA a partecipare attivamente allo sviluppo e alla gestione di servizi per il lavoro nell'ambito di iniziative locali e regionali).

Servizi e progetti per l'infanzia

I servizi per l'infanzia posano su una vision che valorizza il BAMBINO protagonista nella costruzione dei suoi saperi attraverso la proposta di esperienze stimolanti, adeguate al suo ritmo di crescita e che rinforzano l'immagine positiva che ha di sé; l'attenzione al ruolo delle FAMIGLIE, che chiedono di essere ascoltate dalle professioniste dell'istruzione ed educazione, in cui trovano un confronto significativo ed un sostegno all'esperienza genitoriale; l'INSEGNANTE, quale educatore cristiano mediatore e promotore di uno specifico progetto educativo, a cui viene chiesta professionalità potenziata attraverso il rispetto di un codice etico condiviso ed un aggiornamento costante ed irrinunciabile. La vision dei servizi per l'infanzia trova la sua sintesi nel: "**Camminare, insieme ai genitori, a fianco di ogni bambino e bambina per farlo crescere capace di costruire relazioni e di mettere amore cose che fa ogni giorno**".

I numeri della Pandemia COVID19 in IREA

2021

Giornate
screening

93

(49 nel 2020)

Test
effettuati

5505

Molecolari
positivi

4

Percentuale
Positivi

0,1%

Nel corso del 2021, in ottemperanza al piano regionale e in forte sinergia con l'ULSS6, Fondazione IREA ha **dedicato 93 giornate all'effettuazione di test di screening**, organizzate internamente con personale amministrativo e infermieristico specificatamente dedicato.

VACCINAZIONI

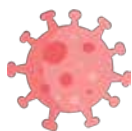
gennaio - I DOSE

settembre - II DOSE

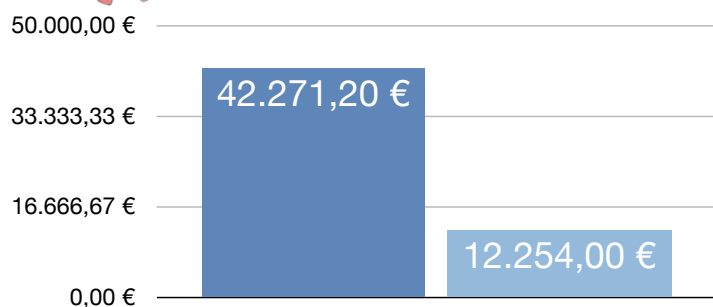
dicembre - III DOSE

Percentuale
Vaccinati

99%



■ Spese Covid19
■ Contributi Covid19



2021

Grazie ad un importante investimento in DPI, ad un'attenta definizione delle procedure di prevenzione e compartimentazione e ad un'azione ingente di formazione del personale, **non ci sono stati casi Covid nei nostri servizi residenziali** e i casi rilevati (0,1% con conferma al molecolare), asintomatici o paucisintomatici, **hanno dato esito a 1 unico focolaio di un numero contenuto di persone.**



I DPI utilizzati



	2021	2020
CALZARI	1083	3096
CAMICI	351	424
CUFFIE	1976	819
GEL IDRALCOLICO (confezioni da 500 ml)	212	211
GUANTI (pezzi)	127600	67600
MASCHERINE CHIRURGICHE	33090	29080
MASCHERINE FFP2	12372	3926
VISIERS	21	50
TUTE	63	19

I SERVIZI per la DISABILITA'

Bilancio Sociale 2021

IREA^(di)

IREA ^{di}
IREA ^{di} utilità
IREA di chi la vive, la abita, o cresce:
IREA delle persone che scelgono IREA



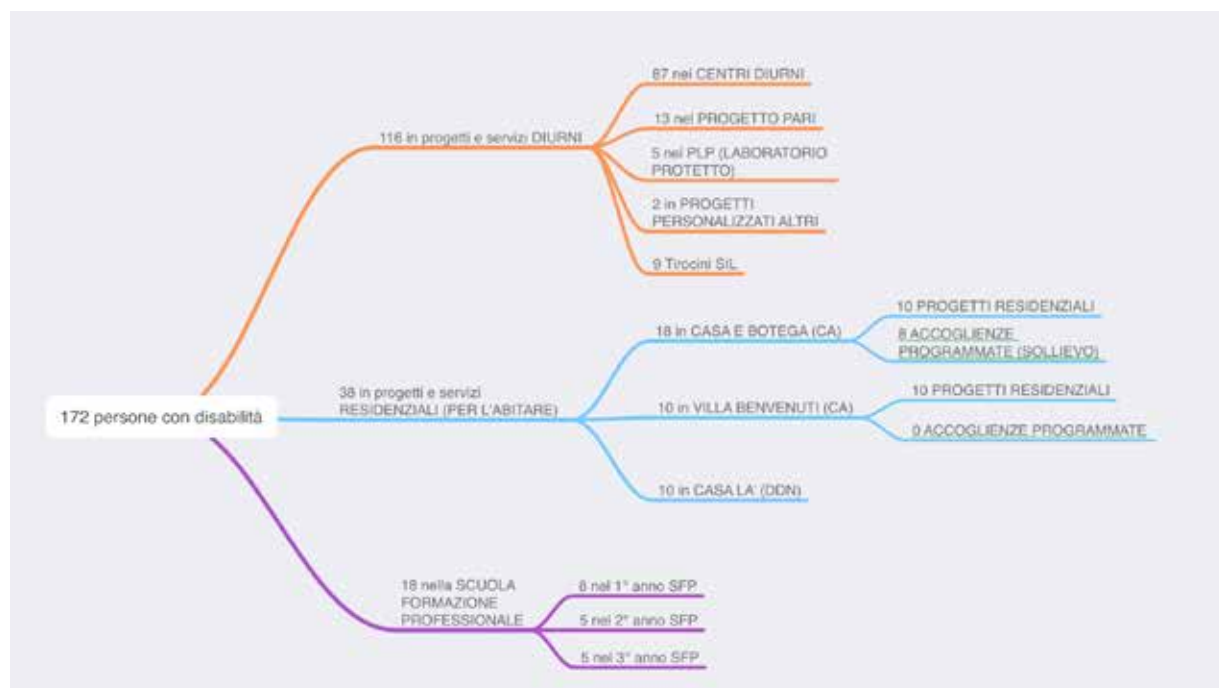
Beneficiari SERVIZI DISABILITA'

suddivisi per unità d'offerta

IREA^(di)

IREA ^{di}
IREA ^{di} utilità
IREA di chi la vive, la abita, o cresce:
IREA delle persone che scelgono IREA

ANNO	2021	2020	2019	2018	2017
BENEFICIARI	172	177	165	141	125



Beneficiari SERVIZI DISABILITA'

con indicazione di età media e sesso

IREA (di)

IREA (di)
IREA di abilità
IREA di chi la vive, la abita, ti cresce
IREA delle persone che scelgono IREA

172

PERSONE
CON DISABILITA'

N. complessivo
beneficiari nell'anno

SERVIZI E PROGETTI DIURNI: 116

nel 2020 115 - nel 2019 104 - nel 2018 91

M F
76 40

Età media PARI/ALTRI
28 anni

Età media CENTRI DIURNI
42 anni

N. complessivo beneficiari
nell'anno

CFP: 18

nel 2020 23 - nel 2019 17 - nel 2018 21

M F
13 5

Età media
17 anni

N. complessivo
beneficiari nell'anno

PROGETTI PER L'ABITARE (CA, DDN, VI): 38

nel 2020 39 - nel 2019 44 - nel 2018 29

M F
29 9

Età media CASA LA'
28 anni

Età media CA
47 anni

Beneficiari SERVIZI DISABILITA'

con indicazione di residenza

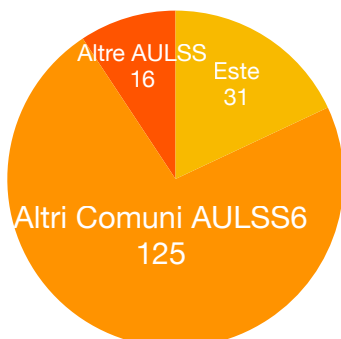
IREA (di)

IREA (di)
IREA di abilità
IREA di chi la vive, la abita, ti cresce
IREA delle persone che scelgono IREA

Residenza **172 utenti**
servizi per la **disabilità**

3 province
PADOVA
VICENZA
ROVIGO

49 comuni
di provenienza
delle persone
seguite



1	ABANO TERME	26	MERLARA
2	AGUGLIARO	27	MONSELICE
3	ARQUA' PETRARCA	28	MONTAGNANA
4	ARRE	29	NOVENTA VICENTINA
5	BAONE	30	OSPETALETTO EUGANEO
6	BATTAGLIA TERME	31	PADOVA
7	BIARA PISANI	32	PERNUMIA
8	BORGO VENETO	33	PIACENZA D'ADIGE
9	BORSEA	34	POIANA MAGG
10	CADONEGHE	35	PONSO
11	CANAL DI CEREIGNANO	36	POZZONOV
12	CANDA	37	ROVIGO
13	CARICRI	38	SAN BELLINO
14	CARTURA	39	SAN PIETRO VIMINARIO
15	CAVAZZANA	40	SANT'ELENA
16	CINTO EUGANEO	41	SANT'URBANO
17	CONSELVE	42	SOLESINO
18	DUE CARRARE	43	STANGHELLA
19	ESTE	44	TORREGLIA
20	GALZIGNANO TERME	45	TRIBANO
21	GRANZE	46	URBANA
22	LEGNARARA	47	VEDEVANO
23	LOZZO ATESTINO	48	VILLA ESTENSE
24	LUSIA	49	VO'
25	MEGLIADINO SAN VITALE		



SERVIZI DISABILITA'

Riesame della Direzione relativo all'anno 2021

Il 2021 si è caratterizzato per...

- il **mantenimento delle misure di contenimento della pandemia da Covid-19** con la conseguente applicazione della normativa vigente, delle disposizioni Azienda Ulss6 PD, degli screening periodici organizzati internamente all'Ente e dell'utilizzo di DPI specifici;
- il mantenimento della **relazione instauratasi tra operatori, famiglie e persone con disabilità** durante il lockdown 2020, funzionale ad una sempre maggiore collaborazione e dialogo tra servizi e famiglie;
- la sperimentazione del **modello organizzativo** avviato nel 2020, con la valorizzazione delle competenze personali degli operatori;
- il raggiungimento della **massima capienza dei servizi residenziali Comunità Alloggio**, che vedono tutti i posti disponibili (10+10) occupati con progetti residenziali, nonché l'utilizzo dell'11mo posto in Via Cavour per rispondere ai bisogni del territorio;
- l'incremento dei ricavi dei **punti vendita SiAMO Este e I REALizzabili** - che nel 2021 hanno raggiunto l'incasso più alto da quando sono stati avviati - e la conseguente diminuzione delle attività di assemblaggio e confezionamento (minori commesse da parte delle aziende in crisi per Covid e numero di utenti quasi invariato);
- l'**acquisto dell'immobile** sito in Via Cavour 28, adiacente alla Comunità Alloggio "Casa e Botega", al fine di trasferire il servizio residenziale, ora ubicato in Via S. Stefano, "Villa Benvenuti";
- l'importante sinergia con gli altri Enti del Terzo Settore (**Rete Patto per lo Sviluppo di un Nuovo Welfare**) nella trattativa con L'Ulss per il riconoscimento dell'incremento delle impegnative residenziali e semiresidenziali a copertura dell'aumento del costo dei servizi;
- l'acquisto di ulteriori **2 nuovi mezzi** attrezzati per il trasporto persone con disabilità anche nel 2021;
- la sistemazione e l'allestimento dei **locali nella sede di Viale Fiume 65** (in affitto da settembre 2020), anche con risorse del 5x1000, per renderli funzionali alle necessità della scuola di formazione professionale e allo sviluppo di progetti per allievi 15/18 e adulti.
- l'avvio del progetto "**Alla Scoperta del Duomo di S.Tecla**" (settembre 2021) in sinergia con la Parrocchia per sviluppare opportunità di inclusione fuori dalle mura dei servizi IREA e promuovere ruoli attivi per le persone con disabilità nella valorizzazione del territorio.

SWOT	Elementi vantaggiosi/utili a raggiungere gli obiettivi	Elementi di ostacolo al raggiungimento degli obiettivi
Elementi interni	PUNTI DI FORZA - Capacità progettuale funzionale all'ideazione e alla realizzazione di nuove attività - Sedi belle, moderne e funzionali, con attività diversificate che permettono di fare proposte diverse/personalizzate all'utenza - Stabilità del personale - Investimento costante in azioni di formazione continua per la crescita professionale del personale coinvolto - Parco mezzi rinnovato con l'acquisto di 4 mezzi negli ultimi due anni	PUNTI DI DEBOLEZZA - Il presidio di alcune aree (qualità, sicurezza, comunicazione, fundraising...) è ancora "diffuso" e non incardinato su ruoli interni specificatamente dedicati - Lo sviluppo dei servizi in sedi diffuse nel territorio richiede una revisione del modello organizzativo che valorizzi ruoli "intermedi" con funzioni di responsabilità dei diversi progetti/attività
Elementi esterni	OPPORTUNITA' - Ottime relazioni con il territorio e con le Istituzioni Locali che facilitano l'avvio di nuove progettualità (Alla scoperta del Duomo S.Tecla) - Riconoscimento dell'impegno da parte dei Committenti e delle famiglie, che ci sostengono con fiducia - Partecipazione attiva alle reti di appartenenza, che amplia le possibilità di scambio e le opportunità di crescita	MINACCE - Pandemia Covid19 - Tutti gli altri servizi residenziali del territorio contano su sedi recentemente costruite/ristrutturate mentre la nostra comunità alloggio di Via S. Stefano è invece inserita in un immobile/contesto in disuso da anni - Aumento dei costi del personale e delle utenze

Dall'analisi SWOT 2021 dei servizi disabilità emergono molti punti di forza e opportunità che hanno facilitato l'avvio di nuovi progetti e iniziative nel corso dell'anno, ma anche alcuni punti di debolezza e minacce esterne che l'Ente si sta impegnando ad affrontare nei prossimi anni con una **politica di investimento sulle risorse umane e strumentali** (mezzi e sedi).

Funzionamento SERVIZI DISABILITA'

con dettaglio giornate apertura e presenza media beneficiari

IREA ^(di)

IREA ^{di}
IREA ^{di} disabilità
IREA di chi la vive, la abita, ti cresce
IREA delle persone che scelgono IREA

Giorni apertura
dei servizi DIURNI
nell'anno

227

Giorni apertura
Servizi RESIDENZIALI
nell'anno

365

Giorni apertura CFP
nell'anno scolastico
2020/21

180



Fatta salva la chiusura di alcuni cluster di Centro Diurno, nessuna delle attività ha subito interruzioni per Covid.



Con la Festa di **Santa Tecla**, nel 2021, in sinergia con la Parrocchia è stato avviato il progetto "Alla Scoperta del Duomo di Santa Tecla".

Da settembre 2021, ogni prima domenica del mese, Fondazione IREA promuove **visite guidate** con guide turistiche abilitate. IREA ha realizzato **materiali ad hoc**: due depliant (uno che presenta il Duomo, uno specifico per la Pala) e specifici pannelli con QR code per presentare i principali punti di interesse. **A supporto della visita vengono coinvolti alcuni partecipanti ai progetti IREA** per la disabilità per l'accoglienza dei visitatori, l'utilizzo del QR code e il racconto di alcuni aneddoti.

Fondazione IREA
Morini Fedrina

Parrocchia
di Santa Tecla

FESTA DI SANTA TECLA 2021

ALLA SCOPERTA DEL
DUOMO DI SANTA TECLA E DELLA PALA DEL TREPOL

 **comune** 

VISITE GUIDATE DUOMO DI SANTA TECLA

Sub 18	ore 10.00	ore 11.00
Dom 19	ore 16.00	ore 17.00
Gio 23	ore 16.00	ore 17.00
Sub 25	ore 10.00	ore 11.00
Dom 26	ore 16.00	ore 17.00

Le visite saranno condotte da Guide Turistiche Abilitate. Per informazioni e prenotazioni con i numeri verde 800 90 90 90 o presso la canonica del Duomo di Santa Tecla indicando il nome della visita e un numero di telefono di riferimento. Sarà necessario esibire il Green Pass.

CONOSCIAMO SANTA TECLA CON ALICE BIANCHI

Presentazione del libro
"Tecla, io mi battezzo nell'ultimo giorno" - Ed. S. Paolo
In collaborazione con Libreria Gregoriana Estense.

Sub 25	ore 16.00	Ragazzi e figure educative
	ore 18.00	Adulti

La presentazione si svolgerà nel giardino della Canonica.
In caso di maltempo la presentazione si terrà presso "Oratorio di San Valentino".

S. MESSA SOLENNE

Festeggiamo Santa Tecla partecipando alla celebrazione solenne in Duomo.

Dom 26	ore 11.00
--------	-----------

CONCERTO AMAZING GOSPEL CHOIR

Dom 26	ore 21.00	Duomo di Cate
--------	-----------	---------------

Ingresso: libero - Per accedere al concerto, sarà necessario esibire il Green Pass come previsto dalla normativa.

 Parrocchia
di Santa Tecla
DUOMO DI SANTA TECLA
Piazza Santa Tecla 6
55042 Santa Tecla (PT) - Italy

 **IREA**
Morini Fedrina Prati Tassi

 **LEON D'ORO**

Le iniziative e gli appuntamenti sono stati realizzati con il sostegno di

I servizi per l'INFANZIA

Bilancio Sociale 2021

IREA(in)

IREA *in*
IREA *infanzia*
IREA insieme alle famiglie
IREA insieme alla Parrocchia Santa Maria delle
Grazie, in una comunità fatta di storia e valori
condivisi



Beneficiari SERVIZI INFANZIA

suddivisi per unità d'offerta

IREA(in)

IREA *in*
IREA *infanzia*
IREA insieme alle famiglie
IREA insieme alla Parrocchia Santa Maria delle
Grazie, in una comunità fatta di storia e valori
condivisi

Bambini iscritti e frequentanti al 31.12

ANNO	2021	2020	2019	2018	2017
BENEFICIARI	119	105	119	126	135

119 bambini

33 nel NIDO
INTEGRATO
"MONDOGIRA"

17 BRUCHI (semi-divezzi 12-24 mesi)

16 FARFALLE (divezzi 24-36 mesi)

86 nella SCUOLA
DELL'INFANZIA "S. MARIA
DELLE GRAZIE"

5 ANTICIPI (nati nel 2018)

22 PICCOLI (nati nel 2017)

28 MEDI (nati nel 2016)

31 GRANDI (nati nel 2015)

0 trattenimenti

Beneficiari SERVIZI INFANZIA

con indicazione di età media e sesso

119

BAMBINI

1-5 ANNI



N. complessivo
beneficiari al 31/12

NIDO INTEGRATO

33 (24 nel 2020)

M	F	Età
14	13	12-36 mesi

N. complessivo
beneficiari al 31/12

SCUOLA INFANZIA

86 (81 nel 2020)

M	F	Età
45	41	3 - 5 anni

IREA(in)

IREA in
IREA infanzia
IREA insieme alle famiglie
IREA insieme alla Parrocchia Santa Maria delle
Grazie, in una comunità fatta di storia e valori
condivisi

Beneficiari SERVIZI INFANZIA

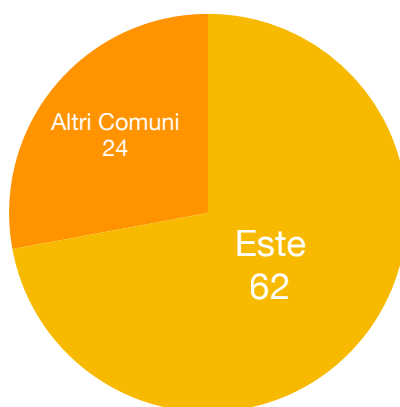
con indicazione di residenza

Residenza **33**
bambini Nido



● Este
● Altri Comuni

Residenza **86**
bambini Scuola
Infanzia



● Este
● Altri Comuni

IREA(in)

IREA in
IREA infanzia
IREA insieme alle famiglie
IREA insieme alla Parrocchia Santa Maria delle
Grazie, in una comunità fatta di storia e valori
condivisi

Al nostro Centro Servizi
Infanzia risultano iscritti al
31.12.2021 119 bambini, di
cui **93 residenti a Este (78%)**.

I 93 iscritti rappresentano
circa il **25% dei nati ad Este**
nei 5 anni di riferimento del
servizio.

I residenti in altri Comuni e/o
province, generalmente,
hanno genitori che lavorano a
Este o nonni che svolgono un
importante ruolo di supporto
familiare, che vivono nel
nostro territorio.

New SERVIZI INFANZIA

Cosa è successo di nuovo nel 2020



Il 2021 si è caratterizzato per...

- La ripresa delle attività in presenza con un'organizzazione fortemente compartimentata su **"classi-bolla"**, che ha comportato un grande investimento dell'Ente per implementare il personale dedicato al comparto infanzia (sia al Nido che nella Scuola dell'Infanzia), con costi "eccezionali" che non hanno trovato copertura nelle entrate da rette famiglie e contributi pubblici.
- Il mantenimento della **riorganizzazione delle sezioni** della Scuola Infanzia, dedicando la sezione "Margherite" ai 3 anni e le sezioni "Tulipani", "Girasoli" e "Papaveri" a gruppi di bambini 4/5 anni.
- un **andamento delle iscrizioni** stabile con una lieve crescita progressiva degli iscritti sia al Nido che all'Infanzia, anche durante tutto l'anno scolastico (vedi grafici pag. seguenti).
- la realizzazione - nei mesi di luglio e agosto 2021 - di importanti lavori di messa in **sicurezza della scuola finalizzati all'acquisizione del CPI** (rifacimento tetto e contro soffitti REI, compartimentazione degli spazi scuola con le altre aree dell'edificio, ...).
- il rifacimento delle **facciate esterne** della scuola.

SWOT	Elementi vantaggiosi/utili a raggiungere gli obiettivi	Elementi di ostacolo al raggiungimento degli obiettivi
Elementi interni	PUNTI DI FORZA - Equipe educativa stabile e collaborazione Nido-Infanzia orientata al raggiungimento degli obiettivi - Presenza del Nido Integrato che lavora in continuità didattica con la Scuola dell'Infanzia	PUNTI DI DEBOLEZZA - L'edificio necessita di ulteriori interventi di adeguamento (nel 2021 sistemato tetto, controsoffitti e adeguamenti sicurezza per CPI; nel 2022 previsto rifacimento bagni PT e PI; nel 2023 pavimenti saloni) - L'allestimento delle aule della Scuola dell'Infanzia necessita di una rivisitazione degli spazi e degli arredi con valenza educativa specifica
Elementi esterni	OPPORTUNITA' - Ottime relazioni con il territorio (Biblioteca, Parrocchie, Altre Scuole/Istituzioni) e con le Istituzioni Locali che facilitano l'avvio di nuove progettualità - Partecipazione e riconoscimento dell'impegno da parte delle famiglie, che ci sostengono con fiducia	MINACCE - Denatalità e conseguente calo delle iscrizioni alla Scuola dell'Infanzia (3/5 anni) - il Covid e le conseguenti disposizioni normative hanno limitato nel 2021 la possibilità di erogare i Servizi aggiuntivi a domanda individuale (anticipo entrata, posticipo uscita, attività extra-scolastiche e centri estivi) e hanno comportato un significativo aumento delle spese per il personale (bolle)

Dall'analisi SWOT 2021 dei servizi infanzia emergono molti punti di forza e opportunità che hanno mantenuto il nostro Centro Servizi Infanzia un riferimento importante per il territorio nel corso dell'anno, ma anche alcuni punti di debolezza e minacce esterne che l'Ente si sta impegnando ad affrontare nei prossimi anni con una **politica di differenziazione e personalizzazione dei servizi proposti a sostegno delle famiglie e dei più piccoli e di intervento a per la ristrutturazione e l'adeguamento dell'edificio.**

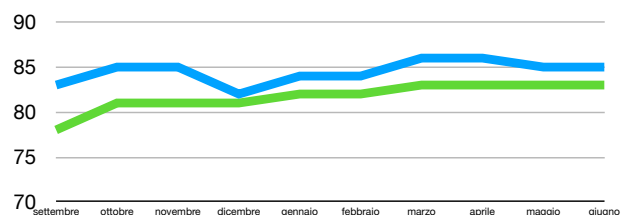
Funzionamento SERVIZI INFANZIA

con dettaglio giornate apertura e presenza media beneficiari

IREA(in)

IREA in
IREA infanzia
IREA insieme alle famiglie
IREA insieme alla Parrocchia Santa Maria delle
Grazie, in una comunità fatta di storia e valori
condivisi

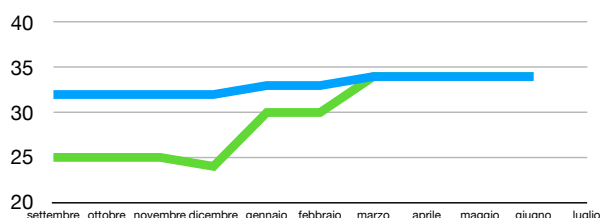
Andamento iscrizioni INFANZIA 2020/21



— 2021/22 — 2020/21

Giorni apertura 2021
SCUOLA INFANZIA
186

Andamento iscrizioni NIDO 2020/21



Giorni apertura 2021
NIDO INTEGRATO
215

**ESTATE
BIMBI 2021**

Giorni apertura
CENTRO ESTIVO
ESTATE BIMBI
20 (luglio)

Adesioni
CENTRO ESTIVO
ESTATE BIMBI
48 infanzia



Una scuola in relazione con la città e il territorio

Il 2021 si è caratterizzato per le molte uscite dedicate alla scoperta della nostra città.

E' stato bello visitare mostra Forma d'Arte, frequentare la Biblioteca Civica per immergersi in nuove storie e avventure, festeggiare la giornata internazionale per i Diritti dei Bambini con un girotondo in Piazza Maggiore insieme agli Assessori del Comune di Este...

Le ATTIVITA' di FORMAZIONE per adulti

Bilancio Sociale 2021

IREA(for)

IREA for
IREA formazione
IREA per apprendere e crescere
IREA per costruire conoscenze e competenze

Il 2021 si è caratterizzato per...

- La conclusione del CORSO OSS 2020 in data 17 febbraio 2021 e la relativa qualifica di **29 nuovi operatori** in data 18 marzo 2021



- L'approvazione di un **nuovo corso OSS**, con selezione degli allievi idonei alla frequenza in data 15 dicembre 2021
- La ripresa attività di **formazione per adulti** con l'avvio di 5 corsi di lingua straniera e 1 di informatica realizzati in sinergia con il Comune di Este;

Beneficiari ATTIVITA' FORMAZIONE

suddivisi per unità d'offerta

IREA(for)

IREA for
IREA formazione
IREA per apprendere e crescere
IREA per costruire conoscenze e competenze

ANNO	2021	2020	2019	2018	2017
BENEFICIARI	105	30	132	245	154

105 adulti

30 nel corso OSS
(OPERATORE
SOCIO SANITARIO)

64 nei corsi FORMAZIONE ADULTI
realizzati con il Comune di Este

50 LINGUE

14 INFORMATICA

11 ALTRI CORSI ADULTI

Beneficiari ATTIVITA' FORMAZIONE

105

PERSONE
ADULTE

N. complessivo
allievi nell'anno
CORSO OSS
30 (1 corso)

N. complessivo
allievi nell'anno
CORSI LINGUE
50



IREA *for*
IREA *for* formazione
IREA per apprendere e crescere
IREA per costruire conoscenze e competenze

N. complessivo
allievi nell'anno
CORSO INFORMATICA
14

N. complessivo
allievi nell'anno
Altri CORSI ADULTI
11

Attività a Bando

La progettazione, oggi, è la procedura più diffusa per accedere ai finanziamenti: Fondazione IREA è in grado di presentare, da sola o in rete con altri soggetti accreditati, proposte progettuali accedendo a fondi europei, statali, regionali e di fondazioni bancarie. L'impegno umano e le competenze professionali del personale dedicato, hanno permesso di avere aggiudicati, negli ultimi anni, molti progetti e interventi innovativi. Nel 2021 su 11 progetti presentati direttamente ne sono stati approvati 10. Degli 8 ai quali abbiamo partecipato come partner ne sono stati approvati 7. Per il Servizio Civile Nazionale IREA, nel corso del 2020, ha formalizzato accordo di collaborazione con l'Associazione Nazionale AMESCI, che nel corso del 2021 ha presentato il progetto RE-ACTIVATE, risultato finanziato.

Partecipazione diretta

	progetti presentati	progetti approvati
Bando RV formazione iniziale	3	3
Bando RV formazione superiore (corsi OSS)	1	0
Bando AULSS Vita Indipendente - interventi 21-22	1	1
Avviso Co-progettazione DGR 1375/20	1	1
Bando Centi Estivi COMUNE DI ESTE	1	1
Bandi CARIPARO (WELFARE E SOSTEGNO IMPRENDITORIA SOC)	2	2
Bando Ag. COESIONE TERRITORIALE - POVERTA' EDUCATIVA	1	0
BANDI CIB 0_6	1	1
	11	10

Partecipazione come partner

Bando "ATTIVAMENTE 2021"	1	1
Bandi MANFREDINI	3	3
Bando "EDUCARE IN COMUNE" - capofila FANTALICA	1	1
ITACA' - Festival turismo responsabile	1	1
Progetto EECME - SCF - capofila CSI	1	1
Bando COMUNE ESTE - Colori musica - capofila Kaluma	1	0
	8	7

IREA *for*
IREA *for* formazione
IREA per apprendere e crescere
IREA per costruire conoscenze e competenze

SALUTE ECONOMICO FINANZIARIA

2021



TOTALE ENTRATE

€ 4.307.235,44

TOTALE USCITE

€ 4.367.538,81

2020

€

TOTALE ENTRATE

€ 3.884.760,43

TOTALE USCITE

€ 3.702.031,48

2019

€

TOTALE ENTRATE

€ 3.681.665,90

TOTALE USCITE

€ 3.609.580,62

2018

€

TOTALE ENTRATE

€ 3.360.572,39

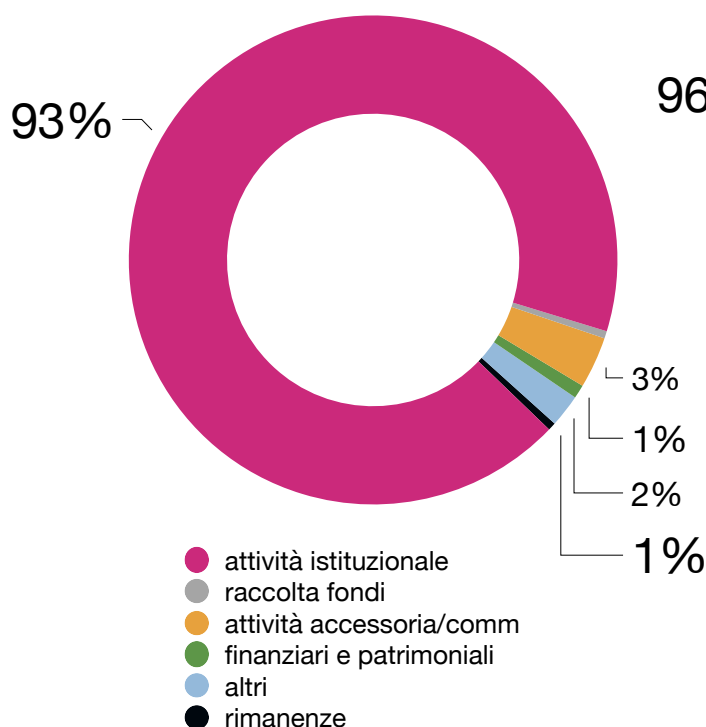
TOTALE USCITE

€ 3.287.982,99

CONTO ECONOMICO (O RENDICONTO GESTIONALE)

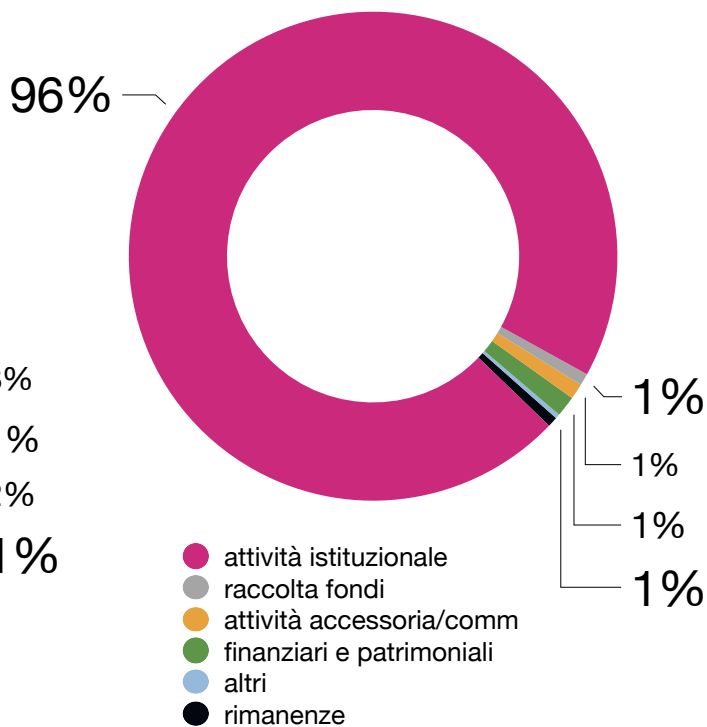
RIPARTIZIONE DELLE ENTRATE

(Il grafico mostra come sono suddivisi i proventi/ricavi)

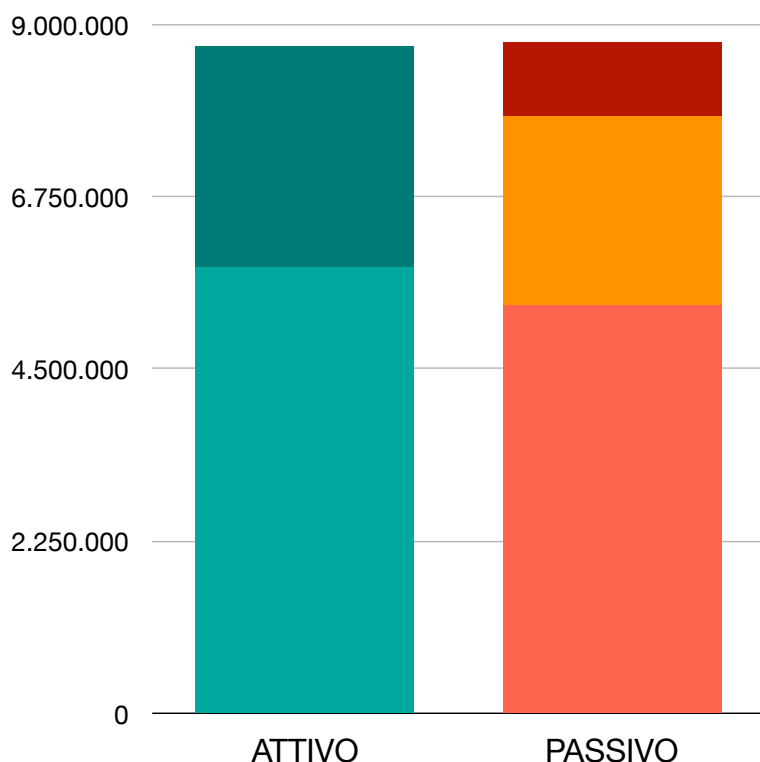


RIPARTIZIONE DELLE USCITE

(Il grafico mostra come sono suddivisi i costi/oneri)



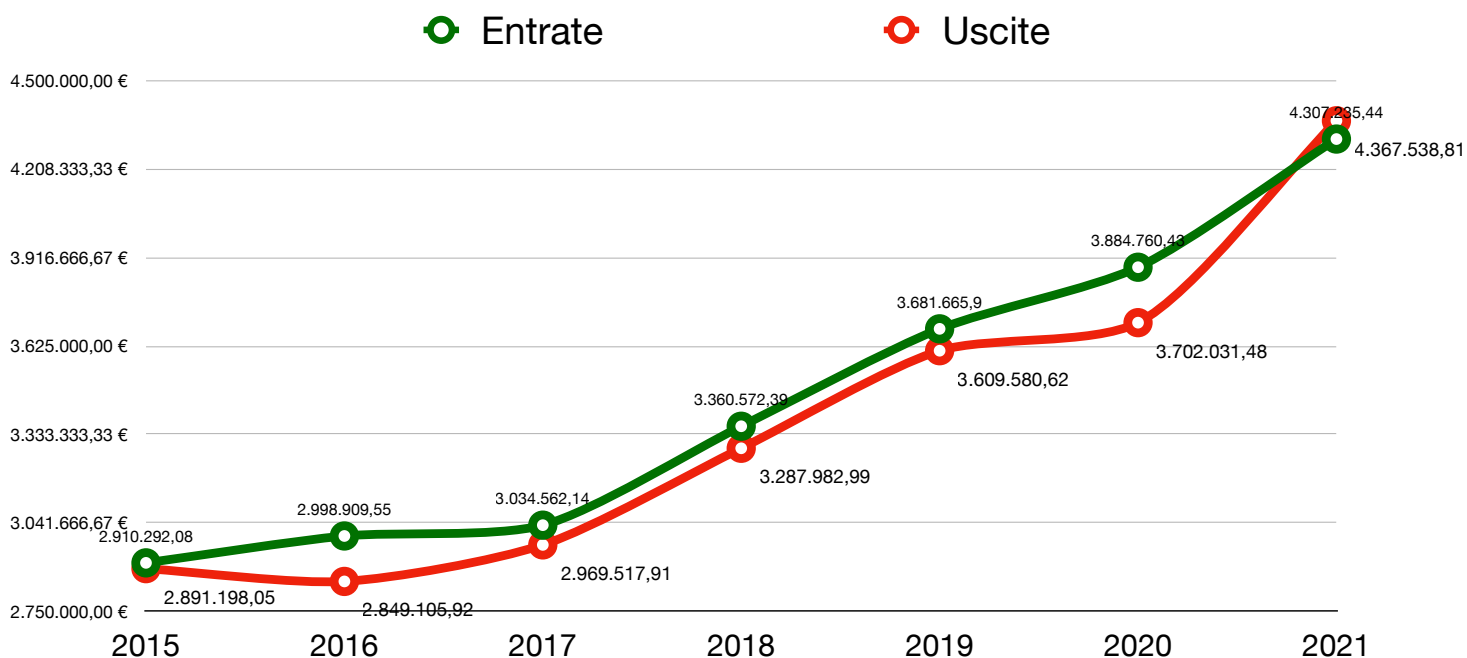
STATO PATRIMONIALE



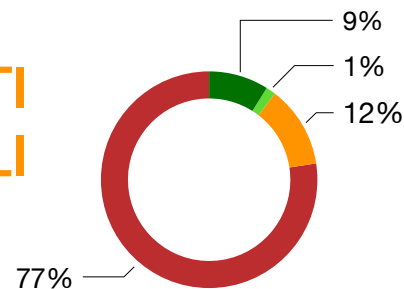
Lo stato Patrimoniale del nostro Ente evidenzia un sostanziale pareggio tra immobilizzazioni e patrimonio netto. Si evince altresì che le attività correnti assorbono le passività consolidate e correnti.

- 11 % Passività correnti
- 27 % Passività consolidate
- 62 % Patrimonio netto
- 41 % Attività correnti
- 59 % Immobilizzazioni

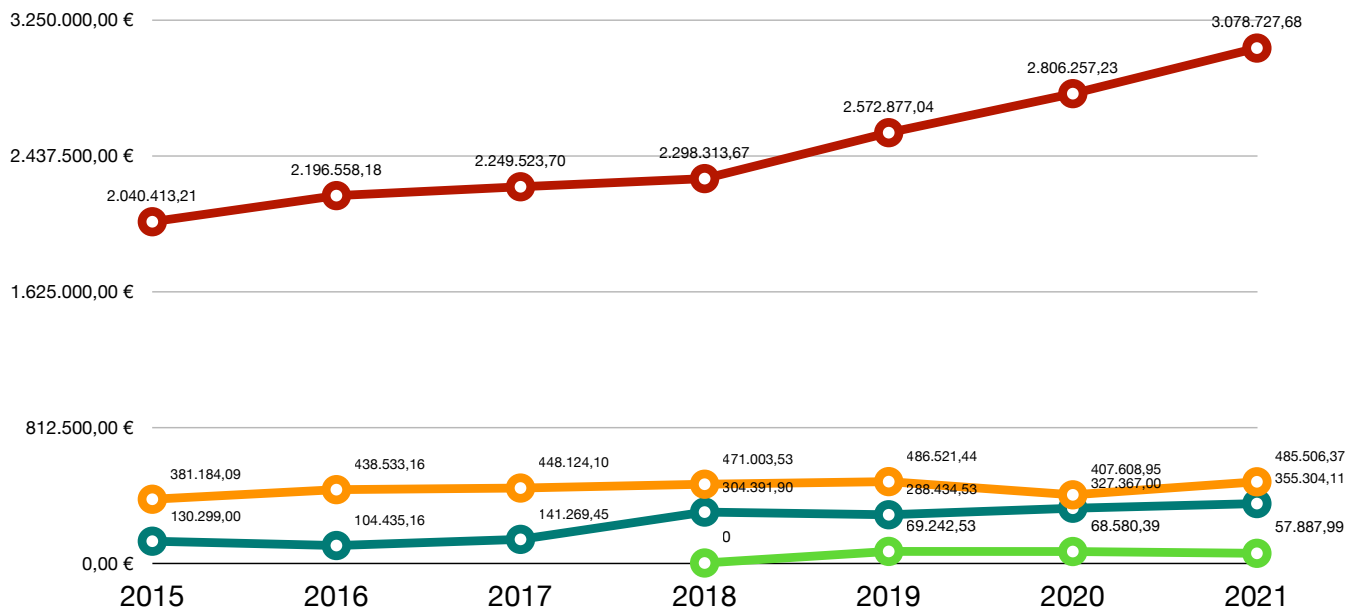
ANDAMENTO ENTRATE-USCITE generale



ANDAMENTO PROVENTI ATTIVITA' ISTITUZIONALI

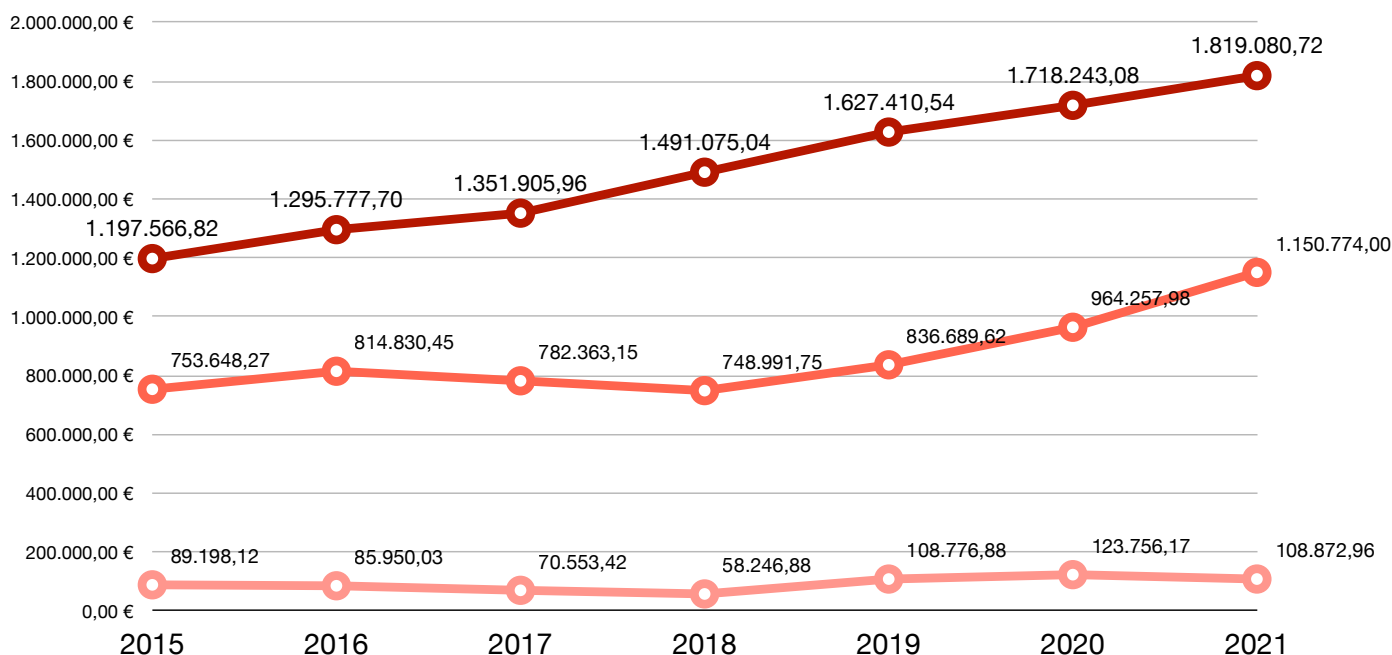


- Servizi Disabilità
- Servizi Formazione
- Servizi Infanzia
- Altri progetti (compreso 4H)

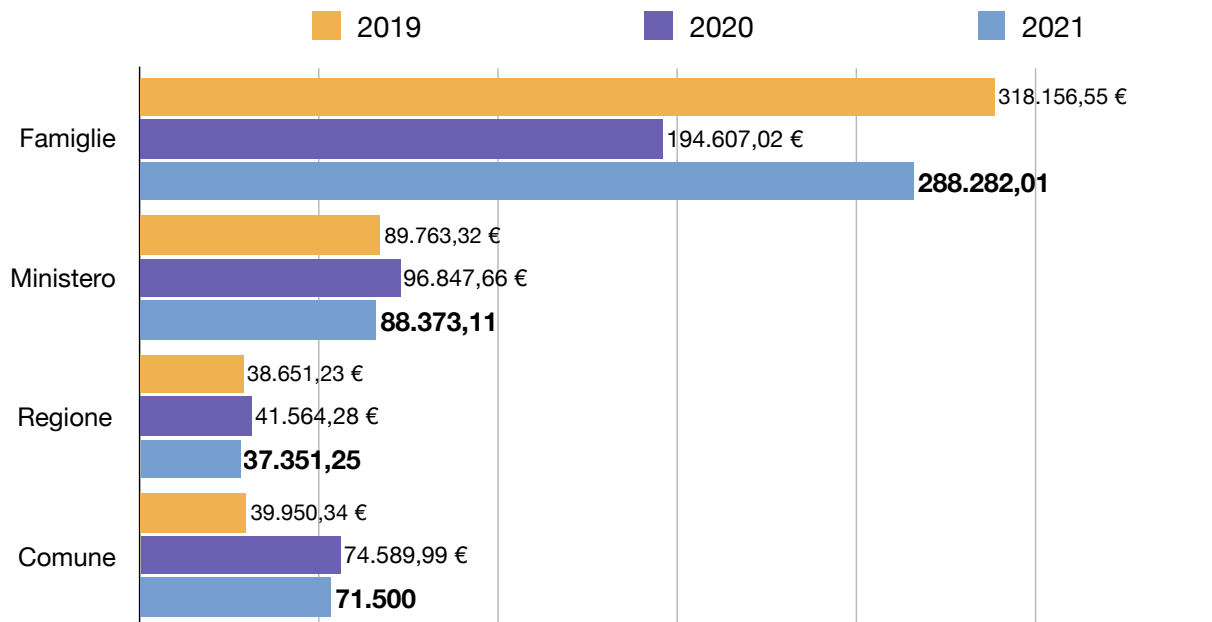


ANDAMENTO PROVENTI SERVIZI DISABILITA'

- Servizi Disabilità DIURNI
- Servizi Disabilità RESIDENZIALI
- Servizi Disabilità Sperim (PARI)



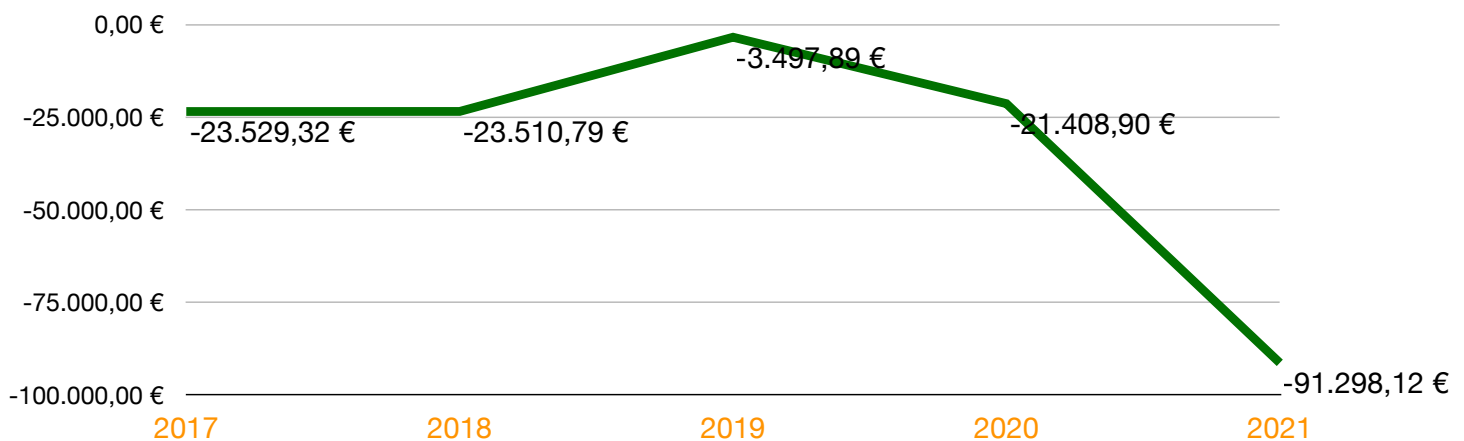
PROVENTI SERVIZI INFANZIA



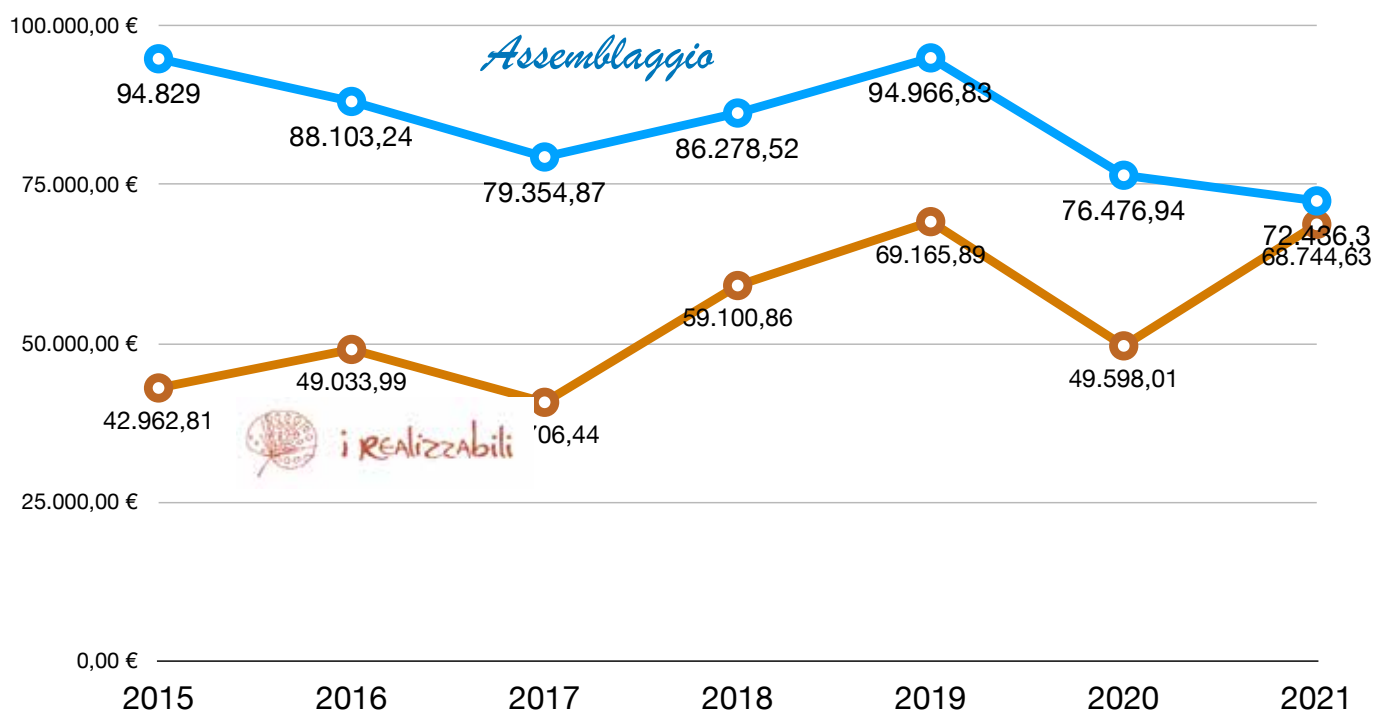
Anche nel corso del 2021, il bilancio del Centro Servizi Infanzia ha risentito della situazione pandemica da Covid-19: il mantenimento delle “classi-bolla” dotate di personale dedicato ha richiesto un aumento delle risorse umane (educatrici e insegnanti) dedicate.

A fronte di ciò i contributi ricevuti dagli Enti pubblici sono diminuiti e gli incassi dalle famiglie hanno risentito dei minori incassi per le lunghe assenze dei bambini (nonostante il numero di iscritti non sia diminuito).

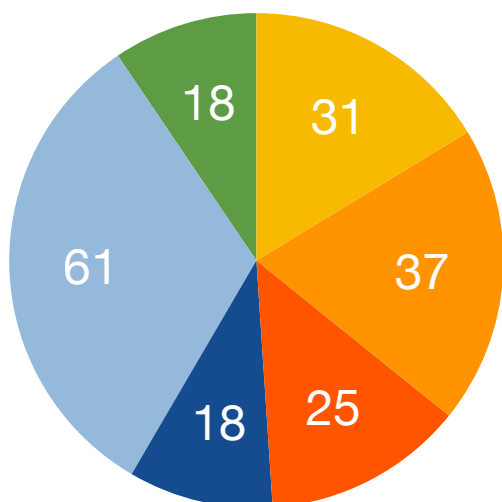
ANDAMENTO RISULTATO DI ESERCIZIO SERVIZI INFANZIA



ANDAMENTO PROVENTI ATTIVITA' ACCESSORIA/COMMERCIALE



**i REALIZZABILI sono stati scelti nel 2021 per 190 EVENTI
(173 nel 2019)**



- Matrimoni
- Battesimi
- Comunioni
- Cresime
- Comunioni+Cresime
- Lauree

Abbiamo realizzato complessivamente
3.498 bomboniere (4386 nel 2019)



IREA
Fondazione
Morini Pedrina Pelà Tono

www.morinipedrina.it
irea@morinipedrina.it
t.0429 602674

C.F. 82000450286